

---

**ASSEMBLEA  
GENERAL  
ORDINÀRIA i  
EXTRAORDINÀRIA**



arquitectes.cat

26  
05  
21

---

# ORDRE DEL DIA

---

## **Assemblea Gral ordinària (1a part)**

Lectura i aprovació acta anterior

Memòria de gestió de la Junta de Govern

Liquidació del Pressupost i comptes anuals

## **Assemblea Gral extraordinària**

Actualització del Pla Patrimonial

Finançament fase 2 Pla Patrimonial (2021-2022)

## **Assemblea Gral ordinària (2a part)**

Projectes 2021

Participació grups de representants

Precs, preguntes i proposicions

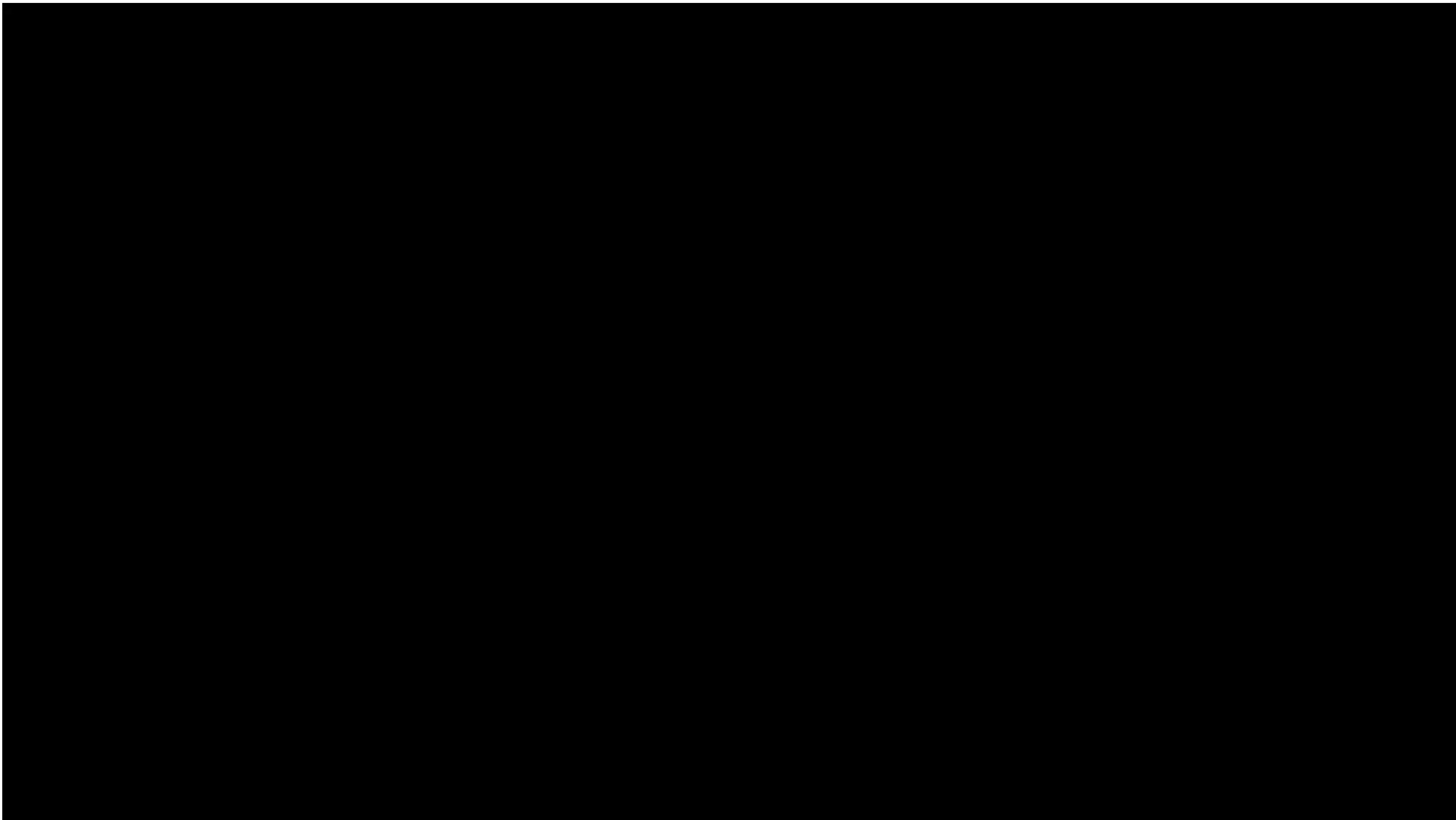
ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA | 26 MAIG 2021

COAC  
arquitectes.cat

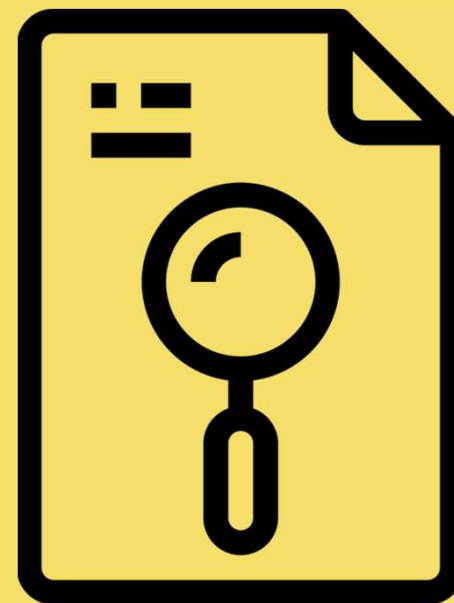
---

# ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA

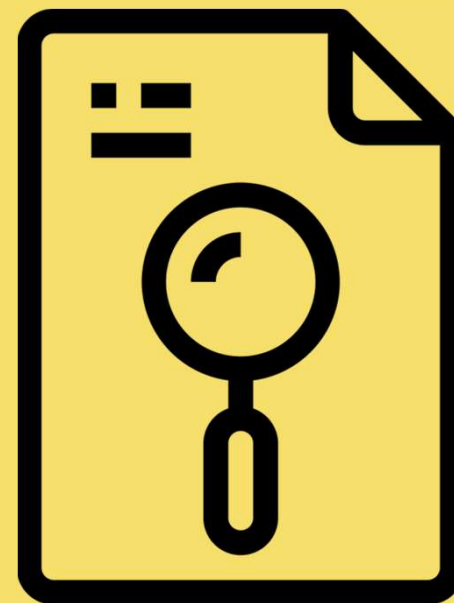
26  
05  
21



**L**ECTURA I  
**A**PROVACIÓ  
**A**CTA DE  
**L'**ASSEMBLEA  
**16/12/20**



**VOTACIÓ**  
**LECTURA I**  
**APROVACIÓ**  
**ACTA DE**  
**L'ASSEMBLEA**  
**16/12/20**



## VOTACIÓ

# PASSES PER PODER VOTAR

# 93 306 78 52

**1.- Accedir a la sala de votació mitjançant el correu electrònic que t'hem enviat avui**  
L'adreça de l'emissor és:  
[app=councilbox.com@notify.councilbox.com](mailto:app=councilbox.com@notify.councilbox.com)



**3.- Comprovar el codi rebut per SMS al mòbil i escriure'l al web de Councilbox.**



**2.- Clicar al botó “Sol·licitar la clau d'accés”**



**4.- Visualitzar l'ordre del dia i esperar a què s'obrin les votacions**



# — CONEIXEMENT DE LA MEMÒRIA I APROVACIÓ DE LA GESTIÓ DE LA JUNTA

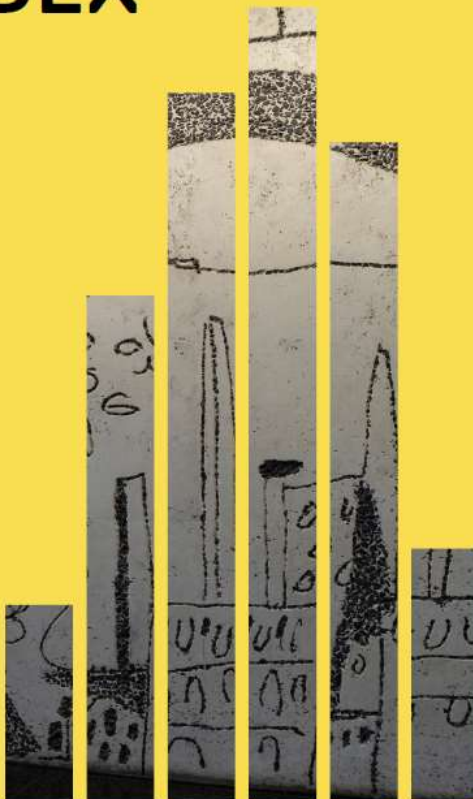


# 2020 MEMÒRIA D'ACTIVITAT



arquitectes.cat

# ÍNDEX



<b>1. Presentació</b>	<b>3</b>	<b>4. Responsabilitat Social Corporativa</b>	<b>37</b>
<b>2. La institució</b>	<b>4</b>	<b>5. Deontologia i règim disciplinari</b>	<b>48</b>
<b>2.1. Les persones</b>	<b>5</b>	<b>6. Resum Pressupostari</b>	<b>50</b>
2.1.1. El col·lectiu	5		
2.1.2. La governança	8		
2.1.3. El personal laboral	9		
<b>2.2. Destacats de l'any</b>	<b>10</b>		
<b>3. Un any d'activitat</b>	<b>13</b>		
<b>3.1. Eix 1: Una professió líder</b>	<b>14</b>		
3.1.1. Donar espai i veu als joves arquitectes	14		
3.1.2. Facilitar l'accés al coneixement i la innovació	15		
3.1.3. Posar en valor els diferents perfils professionals	20		
3.1.4. Propiciar un marc regulador que millori l'exercici professional	22		
<b>3.2. Eix 2: Al servei de la societat</b>	<b>24</b>		
3.2.1. Promoure la renovació urbana	24		
3.2.2. Apropar la tasca dels arquitectes a la ciutadania	26		
3.2.3. Transmetre els valors socials i culturals de l'arquitectura	27		
3.2.4. Preservar i divulgar els nostres fons patrimonials culturals	31		
3.2.5. Reforçar la veu del col·lectiu	32		
<b>3.3. Eix 3: Amb una organització transformada</b>	<b>33</b>		
3.3.1. Dur a terme la transformació digital	33		
3.3.2. Incrementar el sentiment de pertinença dels treballadors	36		
3.3.4. Tenir cura del patrimoni	36		

## Les persones

10.904 

arquitectes  
col·legiats al 2020  
167 més que el 2019  
386 altes i 219 baixes al 2019



67%  
7.347



homes col·legiats  
79 homes més que el 2019

33%  
3.557



dones col·legiades  
88 dones més que el 2019

### 2.1.1. El col·lectiu

El COAC dona veu, representa i treballa al servei d'una professió amb més de deu mil nou-cents arquitectes col·legiats. Aquesta xifra suposa un augment per setè any consecutiu del nombre de persones col·legiades, 167 més que l'any anterior.

Amb les noves col·legiacions s'evidencia de manera més clara l'increment de la presència de dones a la professió, tendència que s'ha consolidat i coincideix amb el que passa a les escoles d'arquitectura actualment.

1.138 

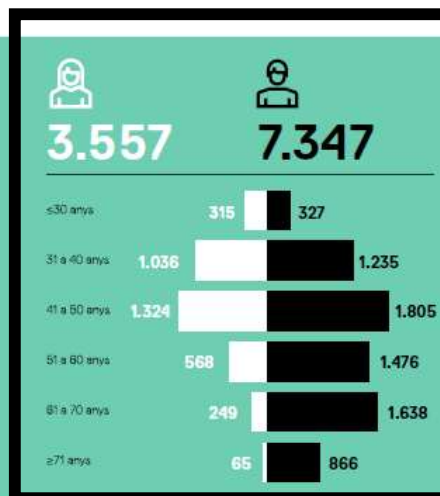
societats  
col·legiades al 2020  
4 més que el 2019

## 2. La institució

### 2.1 Les persones

#### Per sexe i edat

L'increment de dones col·legiades del 2019 al 2020 és de 88 i l'increment d'homes és de 79.



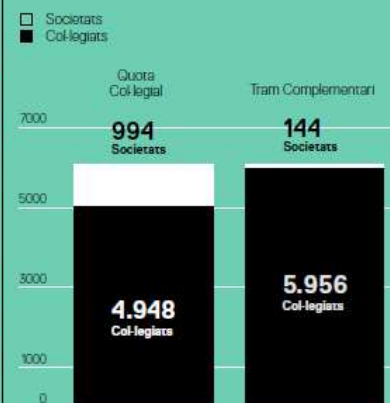
#### Per modalitat de col·legiació

El nombre d'arquitectes col·legiats en la modalitat "exercent" ha augmentat en 159 persones respecte l'any 2019.

Exercents	<b>9.312</b>
No exercents	<b>810</b>
Jubilats/ades	<b>520</b>
Expatriats/ades	<b>229</b>
Incapacitats/ades	<b>33</b>

#### Per serveis que utilitzen

La Quota Col·legial inclou tots els serveis i activitats que el COAC realitza a partir de les obligacions que fixa la legislació vigent. El Tram Complementari, de caràcter voluntari, comprèn els serveis de suport i desenvolupament professional.



### 3. Un any d'activitat

#### 3.1. Eix 1: una professió líder

### 3.1.2. Facilitar l'accés al coneixement i la innovació

#### Nova oferta formativa

L'Escola Sert és el centre de formació contínua a través del qual el COAC ofereix un programa sistemàtic de formació i acompanyament al col·lectiu professional, orientat al desenvolupament de coneixements, capacitats, habilitats i competències.

68		cursos i postgraus
1.158	←	matriculacions a cursos i postgraus
31	←	Sessions Sert (1.827 inscripcions)
7		sessions del cicle "Maneres d'habitar" (1.881 inscripcions)
11		Jornades Tècniques del Campus Professional (1.900 inscripcions)
2.790		total hores lectives (425 menys respecte 2019)
3.904		usuaris a la FormaTecA

**Formació gratuïta a col·legiats amb les Sessions Sert**, una nova línia formativa gratuïta per a col·legiats basada en temes innovadors i en qüestions que des de l'àrea de suport tècnic del COAC s'ha detectat que generen moltes consultes: eines de gestió i representació, la salut i la sostenibilitat en l'arquitectura, la resiliència i el paisatge, o els canvis del CTE 2019, entre moltes altres.

**Nova formació en eines SIG per al planejament urbanístic**, un canvi de mentalitat que ajuda a facilitar l'estudi de la gestió i la planificació territorial. La formació ha estat ben acollit i ha rebut una bona valoració per part dels alumnes.

**Afavorir l'accés a la formació en gestió empresarial** gràcies al conveni signat el 2020 amb EAE Business School. Gràcies a l'acord, els col·legiats poden gaudir de descomptes especials en la matrícula de màsters i programes superiors en la modalitat online o 'blended' que ofereix EAE Business School.

**Referència en la formació en el camp de la rehabilitació.** Fa anys que l'Escola Sert ofereix formació actualitzada i orientada a les necessitats del món de la rehabilitació i l'edificació sostenible. El 2020, en el marc d'un programa formatiu online impulsat per la Fundació Naturgy, s'imparteix un curs sobre edificació i rehabilitació sostenible per a docents de Formació Professional.

**Formació per millorar les competències transversals** gràcies a un conveni signat amb Egara Formació. L'Escola Sert ha ofert cursos sobre comunicació, habilitats directives o màrqueting, àmbits d'interès per al col·lectiu d'arquitectes.

### 3. Un any d'activitat

#### 3.1. Eix 1: una professió líder

#### Revisió i assessorament en normativa tècnica

L'Oficina Consultora Tècnica del COAC realitza una important tasca de seguiment i revisió sobre la normativa i documentació rellevant per a l'exercici de l'arquitectura, que li permet actuar com un servei d'informació i assessorament especialitzat a disposició dels arquitectes col·legiats, per tal de recolzar la seva tasca diària.

1.145

usuaris  
OCT, SIT, SAT

2.894

consultes ateses

155.160

descàrregues  
de documents

681

documents consultables  
en línia

196

FAQs consultables  
en línia

2.631

usuaris FAQs

11

observacions i propostes  
de modificació a noves  
reglamentacions

#### Jornada informativa online Modificació del CTE i resum dels canvis rellevant

Amb motiu de l'entrada en vigor de les modificacions del Codi Tècnic de l'Edificació, l'OCT ha realitzat una jornada informativa per explicar aquestes modificacions. Així mateix, també ha elaborat un resum per explicar els canvis més rellevants.

955

assistents en directe

5.297

descàrregues documents  
presentació jornada

70

documents de suport al projecte  
(adequació i nous)

**Nova eina web sobre els Espais Interiors Saludables**, una aproximació rigorosa als principals factors ambientals que condicionen la qualitat dels espais interiors i la seva incidència en la salut de les persones. S'identifiquen els principals agents contaminants i s'explica com el disseny arquitectònic, els sistemes constructius i la

### 3. Un any d'activitat

#### 3.1. Eix 1: una professió líder

#### Agrupacions. Experiència i especialitat

Les Agrupacions són organitzacions internes del COAC formades per col·legiats en una especialitat concreta o en un model d'exercici o temàtica específics.

**2.288**

membres  
en total

**20**

actes  
organitzats

#### Membres de les Agrupacions

AADIPA	360
AAEPFMC	791
AASAP	226
AAUC	374
AJAC	315
AUS	222

**Plataforma de mediació entre llogaters i propietaris.** L'AAEPFMC ha posat en marxa una plataforma per ajudar els propietaris i llogaters de locals i petits comerços a arribar a acords mentre duri la pandèmia, un servei obert a la ciutadania en general que ho sol·liciti.

**Fabricació de peces sanitàries mitjançant impressores 3D.** En el marc de 'Coronavirus makers', la xarxa estatal autogestionada per a la generació de peces sanitàries, l'AAEPFMC ha comprat impressores 3D per col·laborar en la creació de material sanitari davant l'emergència sanitària.

**XLIII Curset de Patrimoni de l'AADIPA,** dedicat als paisatges industrials. Tres jornades en format virtual per establir eines per al coneixement, difusió, protecció, rehabilitació, utilització, conservació i manteniment del paisatge industrial i el seu patrimoni arquitectònic, així com plantejar usos i activitats d'acord amb la seva funció i ús inicial, com són la tecnologia, la recerca, la creació, els viviers d'empreses...

**2a Àgora d'Urbanisme.** Organitzada per l'AAUC, amb la col·laboració del Departament de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya. Després de la bona acollida de la primera edició, l'acte té la vocació de consolidar-se com un espai de referència de l'activitat de l'urbanisme a Catalunya, de trobada entre els tècnics i responsables a diferents nivells, que ens permeti conèixer i compartir una tria dels projectes d'urbanisme que han passat per les Comissions d'Urbanisme de l'any.

**Lliurament Premis AJAC XII.** Acte en format semi-presencial, sota el nom "AJAC A LA FRESCA". Retransmissió d'una projecció d'un curtmetratge amb l'entrega dels premis a l'aire lliure, al Pavelló Mies van der Rohe de Barcelona. Durant l'acte, s'ha inaugurat l'exposició amb les propostes guanyadores.

### 3. Un any d'activitat

#### 3.1. Eix 1: una professió líder

#### Suport per al creixement professional

El **Servei d'Ocupació del COAC** ofereix als col·lectiu de col·legiats eines per ajudar-los en la millora laboral i creixement professional. Alhora, posa a disposició d'empreses i institucions públiques una borsa de professionals altament qualificats.

**253**

nous arquitectes  
inscrits  
al Servei d'Ocupació  
durant el 2020

**2.947**

candidatures  
totals

**182**

ofertes  
del COAC

**164**

ofertes d'altres  
cercadors

**513**

Administració  
Pública

**Els perfils més demandats el 2020 han estat per a projectista d'edificació, taxació/valoració, cap d'obra, Project Manager, projectista projectes de reformes, adequació i canvi d'ús, direcció d'execució d'obra.**

**2.022**

cerques  
Arq2Arq  
(1.621 més que  
el 2019)

### 3. Un any d'activitat

#### 3.1. Eix 1: una professió líder

#### 3.1.4. Propiciar un marc regulator que millori l'exercici professional

#### Revisió dels plecs dels concursos públics d'àmbit català

L'Oficina de Concursos duu a terme una tasca d'assessorament a les administracions amb l'objectiu que la contractació pública sigui el màxim de transparent.



#### Convocatòria d'un doble concurs per determinar l'estat de conservació dels habitatges d'Arraona-Merinals de Sabadell.

El COAC, amb la col·laboració de l'Agrupació d'Arquitectes Experts Pericials, Forenses i Mediadors del COAC, ha convocat un doble concurs per determinar l'estat de conservació de 170 habitatges del Barri d'Arraona-Merinals de Sabadell. El primer, per seleccionar els arquitectes que redactaran el dictamen tècnic, i l'altre per contractar el servei de dos arquitectes mediadors per fer l'acompanyament durant el treball d'inspecció dels edificis.

**Concurs de projectes per a la humanització de la plaça Corsini de Tarragona.** Mercats de Tarragona ESPIMSA, amb la col·laboració del COAC, ha convocat un concurs amb l'objectiu de seleccionar una proposta d'humanització de la plaça Corsini de Tarragona, elaborada per un arquitecte o grup d'arquitectes, amb la previsió que el guanyador rebi amb posterioritat l'encàrrec de redacció del projecte d'execució.

### 3. Un any d'activitat

#### 3.1. Eix 1: una professió líder

##### Assessorament jurídic sobre l'exercici de la professió

L'Assessoria Jurídica del COAC atén les consultes dels col·legiats relatives a l'exercici de la professió. Així mateix, revisa aquelles normatives que afecten l'exercici professional.

**2.585**

assumptes consultats  
(81 més respecte el 2019)

**41%** sobre relacions amb les administracions  
**38%** sobre exercici de l'arquitectura  
**21%** sobre gestió professional

##### Control dels treballs professionals

A través del servei de **Visat i registres**, el COAC garanteix la correcció i integritat formal del treball professional segons la normativa aplicable al treball en qüestió, així com la identitat i habilitació professional de l'autoria del treball.

**4.691**

↓1,8%

col·legiats que han visat  
(1,8% menys que el 2019)

**3.917.395 m<sup>2</sup>** ↓17%

superfície visada  
(17% menys que el 2019)  
(superfície visada habitatge cau un 21% / no habitatge decreix 11,6%)

**2.861.143 m<sup>2</sup>** ↓18,6%

superfície d'obra nova  
(superfície obra nova cau 18,6%)

**999.546 m<sup>2</sup>** ↓11,6%

superfície de rehabilitació-reforma  
(superfície rehabilitació-reforma cau un 11,6%)

**8.025**

↓7,9%

expedients visats  
(7,9% menys que el 2019)

**4.711**

↓22,5%

IITs Barcelona  
(22,5% menys que el 2019)

**Nou Reglament de Visat**, aprovat per la Junta de Govern el 6 de juliol després del període normatiu d'exposició pública. El Reglament defineix les condicions legals del tràmit de visat, adaptat a la normativa vigent, i s'ajusta a la nova realitat de la gestió telemàtica del visat.

**Conveni de la Demarcació de Lleida amb la Peria per testejar el sistema d'Informe d'Idoneïtat Tècnica (IIT)** en els expedients de llicències urbanístiques i comunicacions prèvies d'obres. L'objectiu de l'acord és la col·laboració del COAC en l'avaluació de la integritat dels documents que es presentin a l'Ajuntament en els expedients, així com l'assessorament dels interessats/es sobre la documentació a presentar.

**Nou servei Llibre d'Ordres digital del CSCAE**. El COAC ha posat a disposició dels col·legiats una nova eina informàtica per a la creació i gestió de Llibres d'Ordres Digitals. L'objectiu de l'aplicació és facilitar la generació de Llibres d'Ordres, agilitzant d'aquesta manera la feina de l'arquitecte. El Servei de Visat ha publicat una Guia per ajudar els col·legiats en la creació i registre dels seus Llibres d'Ordres Digitals, així com en la tramitació del seu visat a través del Portal de Tràmits.

### 3. Un any d'activitat

#### 3.2. Eix 2: al servei de la societat

## Llistat d'actes culturals

### Acció cultural COAC

# 197

**actes culturals**  
(142 menys respecte 2019)  
(8.370 assistents)

# 30

**exposicions**  
(178 menys respecte 2019)  
(4.320 assistents, estimatiu)

16/01/20 – 08/03/21

#### EXPOSICIÓ "PER DURAR"

Debat al voltant del treball de més d'un centenar de dones que, durant les tres primeres setmanes de març del 2018, van participar en les feines de restauració dels arrebossats tradicionals en la concessió Allou-Sana, al poblat de Tangassogo (Tiébélé), situat al sud de Burkina Faso.

Comissariada per Carlos Quintáns. Projecte impulsat per Toni Cumella i Albert Faus.

El 5 de març es va presentar la publicació, recull amb diferents escrits d'arquitectes i col·laboradors i il·lustracions amb imatges de diferents fotògrafs, del treball realitzat en aquest projecte..

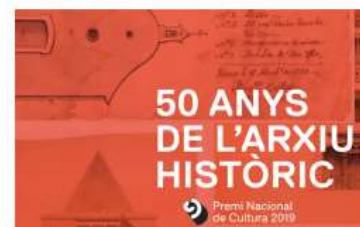


06/02/20 – 31/03/20 a Lleida

06/10/20 – 05/02/21 a Girona

#### ITINERÀNCIA EXPOSICIÓ DELS 50 ANYS DE L'ARXIU HISTÒRIC

Exposició de gran format que reuneix l'obra d'un centenar d'arquitectes, una oportunitat única per veure juntes les peces més emblemàtiques dels fons que conserva l'Arxiu Històric del COAC, coincidint amb la celebració dels seus 50 anys, a través dels quals s'explica la història de l'arquitectura del nostre país.



13/02/20 – 17/04/21

#### COL·LECCIONS COAC.19 / JUJOL I EL DIBUIX

La primera mostra amb dibuixos de l'arquitecte Josep Maria Jujol a les comarques de Tarragona i que ha ensenyat dibuixos fins ara mai vistos, una setantena de dibuixos, molts dels quals han vist la llum per primera vegada, i que han mostrat projectes de les províncies de Tarragona i Barcelona.



### 3. Un any d'activitat

#### 3.2. Eix 2: al servei de la societat

## Llistat d'actes culturals

### DIVULGACIÓ DE L'ARQUITECTURA. MOSTRES I PREMIS D'ARQUITECTURA

El COAC té com a funció destacable mostrar la tasca professional dels arquitectes per a la difusió, en el conjunt de la societat, dels valors de l'arquitectura.

A través de les Mostres i Premis d'Arquitectura es posa en valor la l'arquitectura feta al nostre territori així com l'excel·lència i l'esforç col·lectiu dels professionals.

#### 23a edició dels Premis d'Arquitectura de les Comarques de Girona 2020

57



obres presentades

13

obres guardonades  
(entre les 22 seleccionades)

#### 3a edició de la Mostra d'Arquitectura de Barcelona

149



obres presentades

12

obres guardonades

16

obres seleccionades

#### 8a edició de la Mostra d'Arquitectura del Vallès

79



obres presentades

6

obres guardonades

8

obres seleccionades

### NOVA PUBLICACIÓ DE LA REVISTA QUADERNS

La revista del COAC Quaderns d'Arquitectura i Urbanisme ha publicat un nou número, 272, titulat Tècniques cosmètiques. Dirigit pels arquitectes Nuria Casais i Ferran Grau, el nou Quaderns reflexiona sobre la gestió cosmètica del llenguatge arquitectònic en el context europeu, confrontant la idea d'ordre i la d'ornament.

### 3. Un any d'activitat

#### 3.2. Eix 2: al servei de la societat

#### 3.2.4. Preservar i divulgar els nostres fons patrimonials culturals

##### Custòdia i difusió dels fons professionals

L'**Arxiu Històric** del Col·legi d'Arquitectes de Catalunya és un dels centres de documentació més importants d'Europa, que custòdia els fons professionals de prop de dos-cents arquitectes l'obra dels quals esdevé fonamental per comprendre la història de l'arquitectura al nostre país.

El conjunt documental dipositat al Col·legi estableix un complet mapa que permet representar l'aportació dels mestres d'obra des dels temps de la Renaixença fins a l'arquitectura dels nostres dies

**4.044** consultes en línia  
(5% més respecte 2019)

**327** consultes presencials  
(48% menys respecte 2019)

**2** nous fons  
(Josep Maria Pericas Morros i  
Manuel Martín Madrid)

**Fons en catalogació**  
(Bosch Aymerich, Ribas Piera, Fargas/Tous,  
Clotet/Tusquets/Paricio, Llorca, Puig Torné,  
Ignasi Bosch Reigt, Ribot, MBM i Ferran Galí)

**9** exposicions amb préstecs  
provinents de l'Arxiu  
Històric i Fotogràfic

##### Riquesa documental al servei dels arquitectes i la ciutadania

La **Biblioteca** del COAC és la segona d'Europa en nombre de volums. Les seves cinc seus acumulen més de 180.000 referències, un nombre prou eloquent que demostra el patrimoni que tenen a la seva disposició els col·legiats i la ciutadania, i aquesta riquesa documental la converteix en un referent ineludible de l'arquitectura.

**1.712** lectors a sala  
(61% menys  
que el 2019)

**4.847** volums consultats  
(52% menys  
que el 2019)

**1.684** préstecs  
(52% menys  
que el 2019)

**699** llibres incorporats  
(173.797 total de llibres)

**1.140** revistes incorporades  
(27.258 total de revistes)

### 3. Un any d'activitat

#### 3.2. Eix 2: al servei de la societat

#### 3.2.5. Reforçar la veu del col·lectiu

##### Presència als mitjans de comunicació

S'ha treballat per enfortir la veu de l'arquitecte en la societat, amb declaracions, entrevistes, articles i presència en debats.

**268**

notícies publicades al web

**2.014**

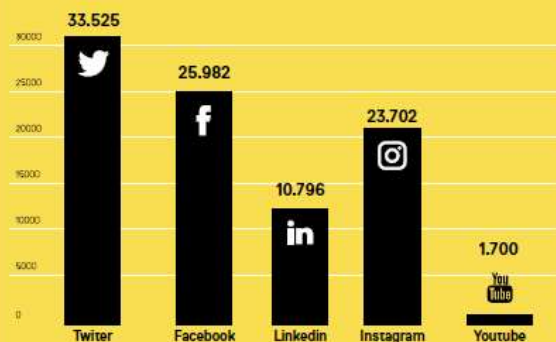
aparicions en premsa  
(2% més que el 2019)

Principals temes d'interès: dades de Visat, actualitat relativa a la pandèmia, posicionament del col·lectiu a la societat i lobby davant l'administració pública (especialment durant la pandèmia), Renovació Urbana, Setmana d'Arquitectura, continguts culturals i divulgatius (Jueves de Arquitectura), Mostres Vallès i Barcelona, Premis d'Arquitectura de Girona, formació gratuïta.

##### Especial atenció a les xarxes socials

**95.705**

seguidors als diferents perfils de xarxes socials del COAC  
(un 15% més que el 2019)



##### Nous perfils a les xarxes ←

El 2020, el COAC ha obert nous perfils d'Instagram:

Amb motiu del Dia Mundial de l'Arquitectura, s'ha obert el perfil **@arquitecturacatalana**, un espai on conèixer, descobrir i gaudir de l'arquitectura moderna i contemporània de Catalunya que hi ha recollida al web [arquitecturacatalana.cat](http://arquitecturacatalana.cat).

Sant Jordi ha estat el tret de sortida del perfil **@coacatalunya**, des del qual s'ha convidat a viure una Diada en format virtual amb la recomanació de títols d'arquitectura.

### 3. Un any d'activitat

#### 3.3. Eix 3: amb una organització transformada

**Formacions al personal** per dur a terme la transformació digital interna mitjançant la creació d'un entorn col·laboratiu basat en Office 365: formacions en lideratge agile, organització Lean, altres.

**COVID i acceleració de la Transformació Digital per la COVID** que el COAC ha hagut de dur a terme, forçant, al mes de març, la posada en marxa del teletreball per a tot el personal (més de 150 llocs de treball), amb l'acceleració de les inversions destinades a la renovació d'equipaments, prevista durant els anys 2020-2022, per aconseguir en una setmana la mobilitat necessària per continuar donant servei als col·legiats.

#### Innovació Digital

L'estratègia de treball bimodal ha estat clau per iniciar el camí de la transformació cap a un COAC 5.0 on la innovació tecnològica ha començat a ser part del seu mindset: treballar per la millora dels serveis (model tradicional) i treballar el HUB d'innovació tecnològica del COAC 5.0 (model d'innovació).

93

**projectes de transformació social**  
(8% iniciatives aturades per efecte COVID)

50

**projectes finalitzats el 2020**

6

**iniciatives principals per treballar amb eines col·laboratives**

(Office 365: Teams, Sharepoint, Onedrive, Planner, OneNote) facilitant la compartició d'informació, treball online en mobilitat, creació de calendaris per optimitzar la gestió d'esdeveniments del COAC, online i híbrids, eines pel desenvolupament online de Juntes Directives i assemblees.  
Objectiu: millora de la productivitat i eficiència.

5

**iniciatives de millora de les Infraestructures i comunicacions del COAC**

Reorganització de serveis d'operacions TIC, Centraleta virtual per a totes les demarcacions, renovació de les comunicacions wifi virtual, externalització de serveis de gestió de sistemes, actualitzant les tecnologies internes a les noves tendències del mercat.

#### 4. Responsabilitat Social Corporativa

### El COAC té un ferm compromís per al desenvolupament inclusiu, sostenible i pròsper.

#### Contribució del COAC a la sostenibilitat

El paper dels arquitectes en la materialització dels ODS és clau. Els objectius que s'aborden estan directament vinculats amb l'arquitectura, com són la salut, les desigualtats, la inclusió, la prosperitat econòmica, l'habitatge o la lluita contra el canvi climàtic.

El compromís del COAC s'ha dut a terme amb l'impuls de més de 230 iniciatives per contribuir a la consecució dels Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'Agenda 2030.

<b>239</b> iniciatives	<b>9</b>	Salut i Benestar	<b>3</b>	Reducció de les desigualtats
	<b>19</b>	Educació de Qualitat	<b>20</b>	Ciutats i comunitats sostenibles
	<b>17</b>	Igualtat de Gènere	<b>7</b>	Acció climàtica
	<b>3</b>	Energia neta i assequible	<b>9</b>	Vida terrestre
	<b>39</b>	Treball digne i creixement econòmic	<b>5</b>	Pau, justícia i institucions sòlides
	<b>91</b>	Indústria, innovació, infraestructures	<b>17</b>	Aliança pels objectius

## 4. Responsabilitat Social Corporativa

### RRHH - Accions amb impacte ODS

#### MEDI AMBIENT

Vídeo Dia Mundial Medi Ambient 5 juny  
Política COAC paper zero  
Propostes estiu sostenible  
Guia pràctica organització paper less  
Política COAC taula neta  
Política COAC llocs flexibles  
Manual per desar documents digitalitzats



#### PLA FORMACIÓ

Metodologies Agile, Lean i Scrumban  
Transformació digital  
Eines col·laboratives Office 365  
Certificacions tècniques prev. incendis  
Programa de lideratge i gestió d'equips  
Reglament protecció de dades



#### RACÓ CULTURAL

Col·laboració Amics MNAC  
Compartim racó literari



#### EINES RISCOS PSICOSOCIALS

Guia bones Pràctiques teletreball  
Guia pel benestar emocional  
Recomanacions fisio i salut confinament  
Prevenió riscos psicosocials: bons hàbits  
Política desconexió digital



#### SEGURETAT I SALUT

Avaluació riscos psicosocials  
Avaluació riscos PRL  
Reconeixements mèdics  
Valoració persones vulnerables Covid-19



#### IGUALTAT

Formació pla igualtat  
Comunicació llenguatge no sexista  
Protocol COAC prevenció assetjament i violència en el treball



#### COVID 19

Comunicació interna Covid-19  
Decàleg COAC mesures preventives  
Pla Contingència COAC  
Canal directe infocovid@coac.net  
Mesures preventives davant Covid-19  
Adaptació jornada teletreball  
Autoavaluació treball a distància  
Infografies protocols d'actuació  
Senyalètica COAC mesures preventives  
Telèfon atenció psicològica COPC



#### RGPD

Espai col·laboratiu Sharepoint RGPD  
Píndola formativa ús carpetes personals



#### CLIMA LABORAL

Enquesta clima



#### 10 CITES 10 FITES

Respirem – Taller de cant  
Innovem – Xerrada Xavier Marcet  
Llegim – Poesia i Arquitectura  
Fotografiem – Concurs fotografia Medi Ambient



#### NADAL 2020

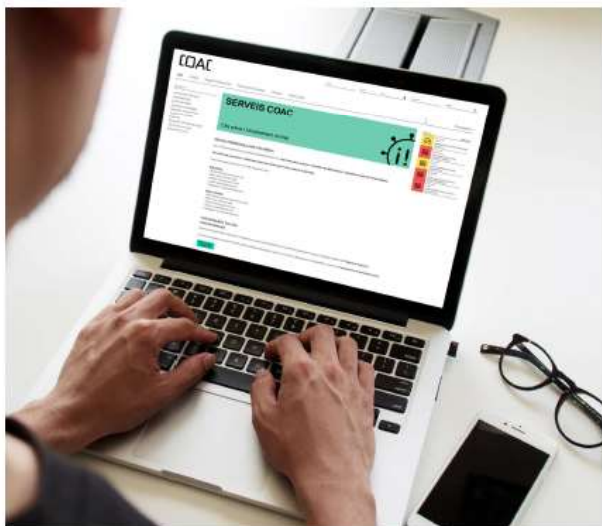
Respirem – Taller de cant  
Innovem – Xerrada Xavier Marcet  
Llegim – Poesia i Arquitectura  
Fotografiem – Concurs fotografia Medi Ambient



# Destacats de l'any

## Suport al col·lectiu durant la pandèmia ←

### SERVEIS, FORMACIÓ I ACTIVITAT EN LÍNIA



Davant de la situació de contenció reforçada viscuda el 2020 a causa del coronavirus, el COAC ha pres una sèrie de mesures encaminades a seguir donant servei als col·legiats, protegint en tot moment el benestar i la salut del col·lectiu i del personal laboral.

L'eficiència del servei als col·legiats s'ha pogut garantir amb el teletreball, i s'ha continuat atenent a través dels canals telemàtics habituals (web i correu electrònic) i reforçant l'atenció telefònica.

Pel que fa a la formació i actes culturals, en la mesura del possible s'han adaptat al format virtual, podent seguir des de qualsevol punt els cursos i conferències que s'han anat organitzant.

Així mateix, i amb l'objectiu de mantenir els col·legiats al màxim d'informatos sobre el funcionament dels serveis del COAC i les novetats relacionades amb l'exercici professional, s'ha habilitat un espai amb preguntes freqüents -actualitzat diàriament- per ajudar a resoldre els dubtes que han pogut sorgir durant l'estat d'alarma.

#### Informació puntual i actualitzada

37

notícies de suport professional publicades al web

20

correus electrònics específics

63

preguntes freqüents publicades al web, amb actualització diària

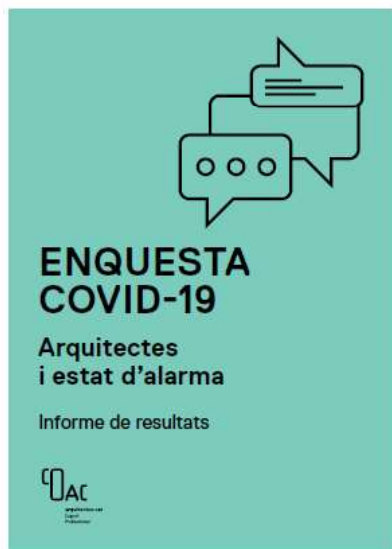
3.600

trucades mensuals ateses al Servei d'Atenció a l'Arquitecte

## 2. La institució

### 2.2. Destacats de l'any

#### RECOLLIM DADES SOBRE L'IMPACTE DE LA PANDÈMIA EN LA PROFESSIÓ



Davant de les conseqüències socials i econòmiques que l'estat d'alarma ha provocat, el COAC ha dut a terme una enquesta anònima dirigida al col·lectiu d'arquitectes per conèixer com la professió ha afrontat aquesta crisi.

Gràcies a la participació de 2.309 arquitectes, s'han pogut obtenir dades fiables de l'impacte que la crisi ha tingut en el sector. Així, s'ha constatat una caiguda molt important d'encàrrecs i d'ingressos; i la dificultat de complir amb les mesures de seguretat i salut excepcionals com a principal causa per haver aturat les obres durant l'estat d'alarma.

Amb els resultats obtinguts, el COAC ha pogut prendre mesures encaminades a pal·liar els efectes.

#### ACCIÓ POLÍTICA DE SUPORT AL COL·LECTIU

El COAC ha dut a terme una sèrie d'actuacions encaminades a exigir a l'Administració més atenció i mesures per al nostre sector. Les principals línies que s'han treballat han estat:

- Aconseguir les mateixes condicions per als mutualistes que per a la resta d'autònoms pel que fa a les ajudes que poden rebre. S'han fet reunions amb la Direcció General de Promoció Econòmica, Competència i Regulació i la Direcció General de Patrimoni de la Generalitat de Catalunya, com també a nivell estatal amb la diputada catalana que participa com a vocal a la Comissió de Treball, Inclusió, Seguretat Social i Migracions del Congrés dels Diputats.
- Agilitzar els tràmits urbanístics per aconseguir la reactivació de l'activitat de forma ràpida. Els presidents de les demarcacions del COAC han continuat fent acció política amb els

principals ajuntaments on ja havíem detectat problemàtiques importants en els terminis d'obtenció de llicències.

- Promoure la transformació del sector cap a la rehabilitació i la renovació urbana. En tots els espais de treball i diàleg en els quals participem, insistim en la necessitat de dur a terme polítiques concretes en matèria de renovació urbana i rehabilitació, ja sigui en l'àmbit local, autonòmic i estatal

## 2. La institució

### 2.2. Destacats de l'any

---

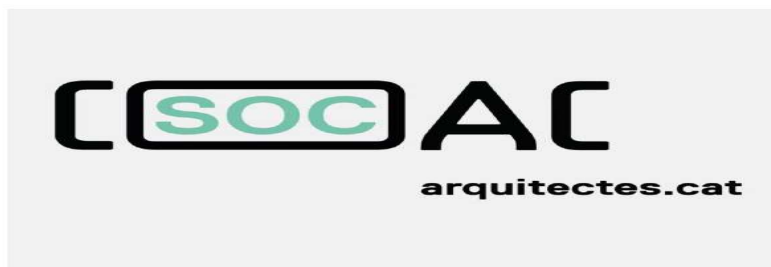
#### CREACIÓ DEL SOC COAC

El Servei d'Orientació Col·legial és un projecte adreçat al col·lectiu d'arquitectes col·legiats que ofereix suport econòmic, assessorament i suport personal i d'orientació professional.

Amb aquesta iniciativa, el COAC assumeix el compromís de fer costat als col·legiats i ajudar-los a reactivar la seva carrera professional, ja sigui mitjançant la prestació d'ajudes i serveis o l'assessorament en tots els àmbits.

El programa s'implementarà en diverses fases i compta amb tres línies d'actuació: l'assistencial, enfocada a l'assessorament socioeconòmic en tots els àmbits i el suport per pal·liar els efectes de la COVID-19; la de foment de la innovació, l'emprenedoria i el coneixement; i la de promoció de la igualtat de gènere.

Amb motiu de la crisi provocada per a COVID-19, la primera línia que s'ha posat en marxa està enfocada a contrarrestar les conseqüències de la pandèmia i la declaració de l'estat d'alarma i s'ha adreçat als col·legiats que més han patit aquesta situació excepcional.



MEMÒRIA COAC 2020

12

---

## 2. La institució

### 2.2. Destacats de l'any

---

#### CREACIÓ DEL SOC COAC

El Servei d'Orientació Col·legial és un projecte adreçat al col·lectiu d'arquitectes col·legiats que ofereix suport econòmic, assessorament i suport personal i d'orientació professional.

Amb aquesta iniciativa, el COAC assumeix el compromís de fer costat als col·legiats i ajudar-los a reactivar la seva carrera professional, ja sigui mitjançant la prestació d'ajudes i serveis o l'assessorament en tots els àmbits.

El programa s'implementarà en diverses fases i compta amb tres línies d'actuació: l'assistencial, enfocada a l'assessorament socioeconòmic en tots els àmbits i el suport per pal·liar els efectes de la COVID-19; la de foment de la innovació, l'emprenedoria i el coneixement; i la de promoció de la igualtat de gènere.

Amb motiu de la crisi provocada per a COVID-19, la primera línia que s'ha posat en marxa està enfocada a contrarrestar les conseqüències de la pandèmia i la declaració de l'estat d'alarma i s'ha adreçat als col·legiats que més han patit aquesta situació excepcional.



MEMÒRIA COAC 2020

12

**2020**  
MEMÒRIA  
D'ACTIVITAT



arquitectes.cat

A hand is shown holding a single red rose. The rose is in sharp focus, while the background is blurred. In the background, several spiral-bound notebooks are visible, their covers and spines creating a pattern of vertical lines. The overall scene suggests a connection between nature (the rose) and human-made objects (the notebooks), possibly representing a record or a memory.

**RECORD ALS  
ARQUITECTES  
TRASPASSATS  
2020-2021**

Eduard Batlle i Escura  
Joan Blanch i Ripoll  
Joaquim M. Casamor i Despona  
Lluís Iglesias i Martí  
Xavier Carles Jericó i Reverter  
Francisco José Junoy Cortés  
Joaquim M. Lloret i Mumbrú  
Josep Mira i Garcia  
Josep Padrós i Oriol  
Ramon Sacrest i Guell  
Antoni Serra i Ferrer  
Jordi Vergés i Coll  
Pere Joan Villalonga i Prieto  
Fernando-Victorino Álvarez Prozorovich  
Maria Lucilla Balestrero  
Bonaventura Bassegoda i Nonell  
Carles Bassó i Vidal  
Joan Bosch i Pons  
Joan Briz Caro  
Carles Campistrón Téllez

Norman Cinnamond i Planas  
Federico Correa Ruiz  
Carles Ferran i Calderó  
Josep Font i Casas  
Francesc Gallardo-Bravo i Ortega  
Moisés Gallego Olmos  
Manuel Gilart i Clausells  
Josep Emili Hernández i Cros  
Josep-Manuel del Llano i Álvarez  
Joan Llorens i Balaciart  
Josefa Martínez Vicente  
Joan-Ramon Mir i Farreny  
Pere Molera Picañol  
Agustí Pageo i Ballesta  
Jordi Parcerisas Vázquez  
Ramon Profitós i Palou  
Joan Puebla i Pons  
Josep Puig i Torné  
Ignasi de Rivera i Buxareu

Alfons Rocosa i Garnier  
Francisco Javier Romero Vicente  
Juan Ramón Sanfeliu Alicart  
Albert Tejero i Magro  
Frederic Vilà i Tornos  
Anna Albin i Collet  
Ezequiel Alegria i Magrazo  
Antonio Ignacio Amorós Casas  
Joan Arias i Roig  
Jordi Cufí i Borrell  
Pere Jaume Juncà i Sobrevias  
Joan Margarit i Consarnau  
Ángel Muñoz Rodríguez  
Josep Permanyer i Argelaguet  
Marc Viader i Salvadó  
Fernando Horacio Weissmann Brujis  
Manel Casadevall i Pla  
Pere Cortacans Borrell  
Antoni Teignier

**—**  
**INTERVENCIONS**  
**CONEIXEMENT**  
**DE LA MEMÒRIA**  
**I APROVACIÓ**  
**DE LA GESTIÓ**  
**DE LA JUNTA**



**VOTACIÓ**  
**CONEIXEMENT**  
**DE LA MEMÒRIA**  
**I APROVACIÓ**  
**DE LA GESTIÓ**  
**DE LA JUNTA**



## VOTACIÓ

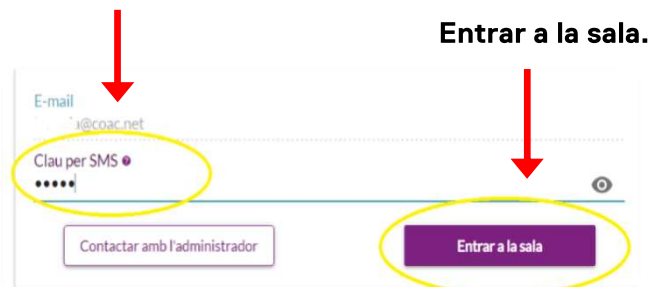
# PASSES PER PODER VOTAR

# 93 306 78 52

**1.- Accedir a la sala de votació mitjançant el correu electrònic que t'hem enviat avui**  
L'adreça de l'emissor és:  
[app=councilbox.com@notify.councilbox.com](mailto:app=councilbox.com@notify.councilbox.com)



**3.- Comprovar el codi rebut per SMS al mòbil i escriure'l al web de Councilbox.**



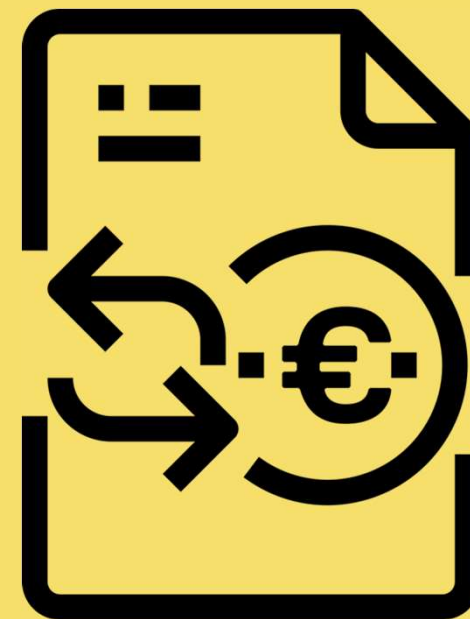
**2.- Clicar al botó "Sol·licitar la clau d'accés"**



**4.- Visualitzar l'ordre del dia i esperar a que s'obrin les votacions**



# LÍQUIDACIÓ 2020: PRESSUPOST I COMPTES ANUALS



---

# LIQUIDACIÓ 2020

---

Liquidació d'Òrgans Centrals

Liquidació Consolidat

Inversions

Tresoreria

ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA | 16 DESEMBRE 2020

---

# LIQUIDACIÓ 2020

---

# Liquidació Òrgans Centrals

**COAC**  
arquitectes.cat

# Liquidació Òrgans Centrals

(MILERS €)

INGRESSOS	PRESSUPOST	LIQUIDACIÓ	V. ABS.
	<b>7.010</b>	<b>5.948</b>	<b>-1.063</b>
DESPESES	PRESSUPOST	LIQUIDACIÓ	VAR.ABS.
	<b>7.010</b>	<b>5.879</b>	<b>-1.131</b>
<b>RESULTAT ORDINARI DE GESTIÓ</b>	<b>0</b>	<b>68</b>	

Romanent pressupostari acumulat  
Agrupacions i Biennal

**141**

**7**

**RESULTAT LIQUIDACIÓ ORDINÀRIA**

**61**

Ampliació extraordinària PPT  
(SOC COAC)

**240**

**RESULTAT COMPTABLE**

**-179**

# Liquidació Òrgans Centrals

## Romanent pressupostari Agrupacions i Biennal

(MILERS €)

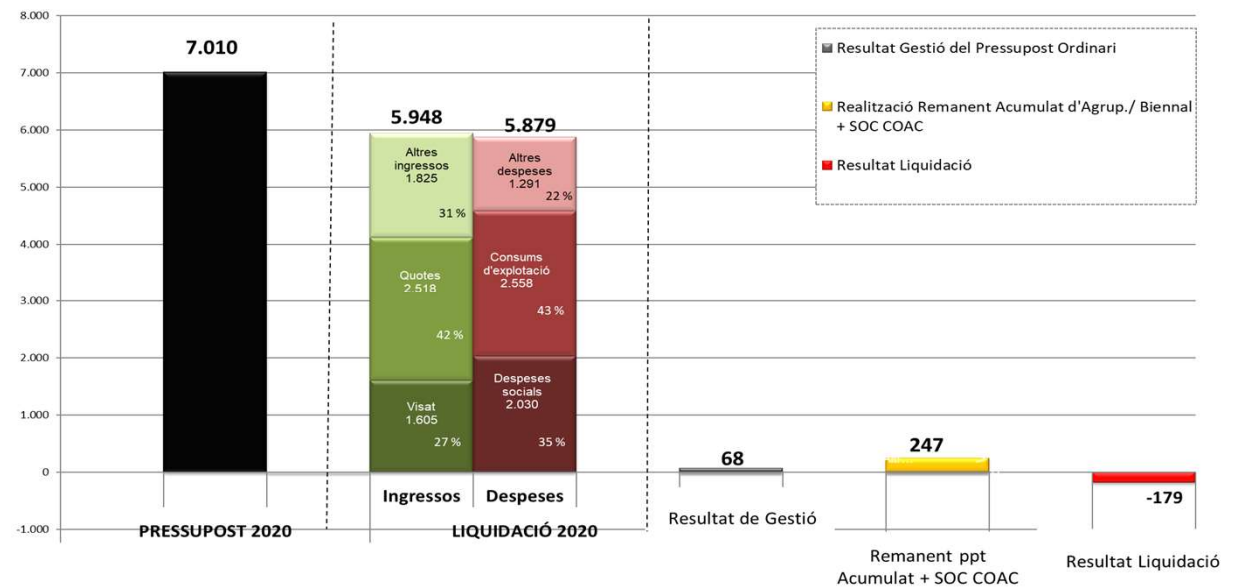
	PPT EXTRAOR. 2017	ROMANENT DISPONIBLE ACUMULAT PER A 2018	ROMANENT DISPONIBLE ACUMULAT PER A 2019	ROMANENT DISPONIBLE ACUMULAT PER A 2020	LIQUIDACIÓ ROMANENT 31.12.2020	RESULTAT LIQUIDACIÓ ORDINÀRIA 2020	SALDO FINAL ROMANENT DISPONIBLE ACUMULAT PER A 2021
AUS	0,4	0,4	0	1	0	0	1
AJAC	0,4	0	3	3	0	6	9
AADIPA	0	3	6	-4	0	1	-3
AASAP	3	3	2	3	0	0	3
AAUC	0	0	0	0	0	5	5
AAEPF	112	126	148	119	0	-1	118
Biennal Paisatge	36	2	33	20	7	15	28
	<b>152</b>	<b>135</b>	<b>191</b>	<b>141</b>	<b>7</b>	<b>27</b>	<b>175</b>

Resultat gestió ordinari d'Òrgans Centrals 68 €

**Liquidació 2020 del romanent -7 €**

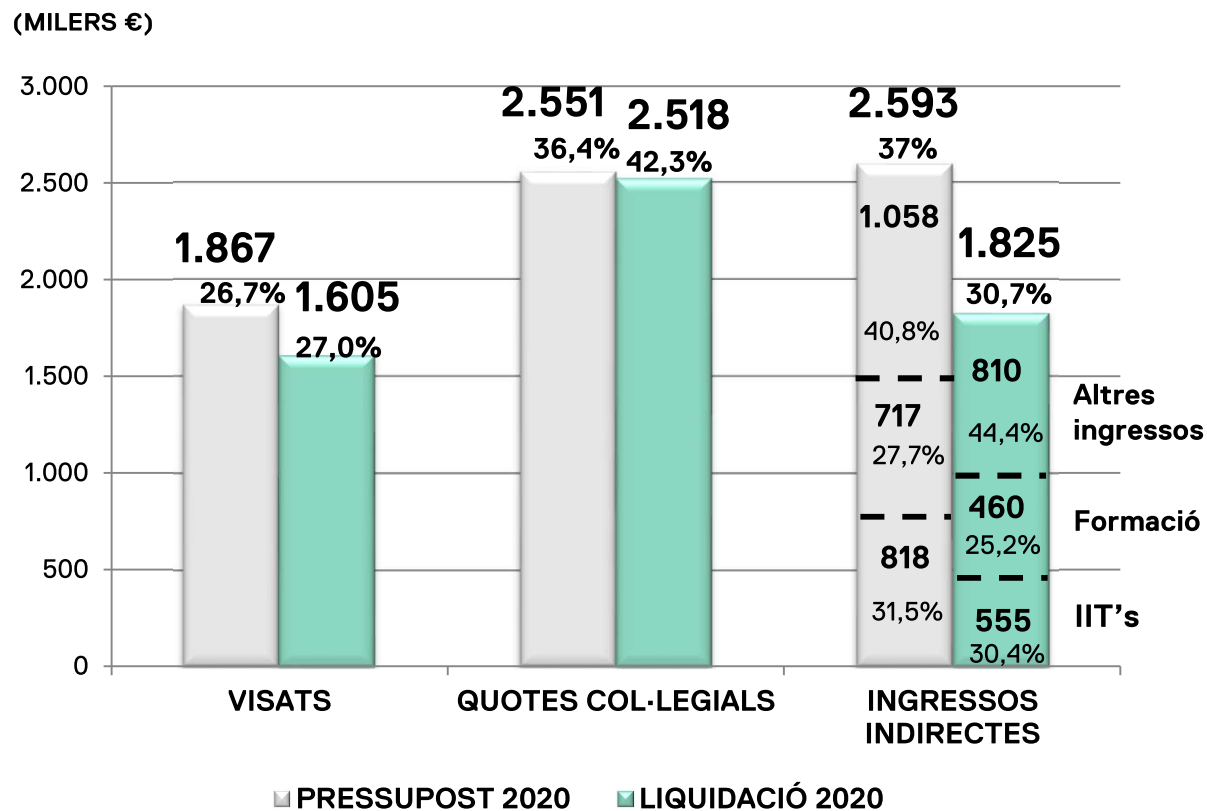
Resultat Liquidació d'Òrgans Centrals -61 €

# Liquidació Òrgans Centrals



# Liquidació Òrgans Centrals

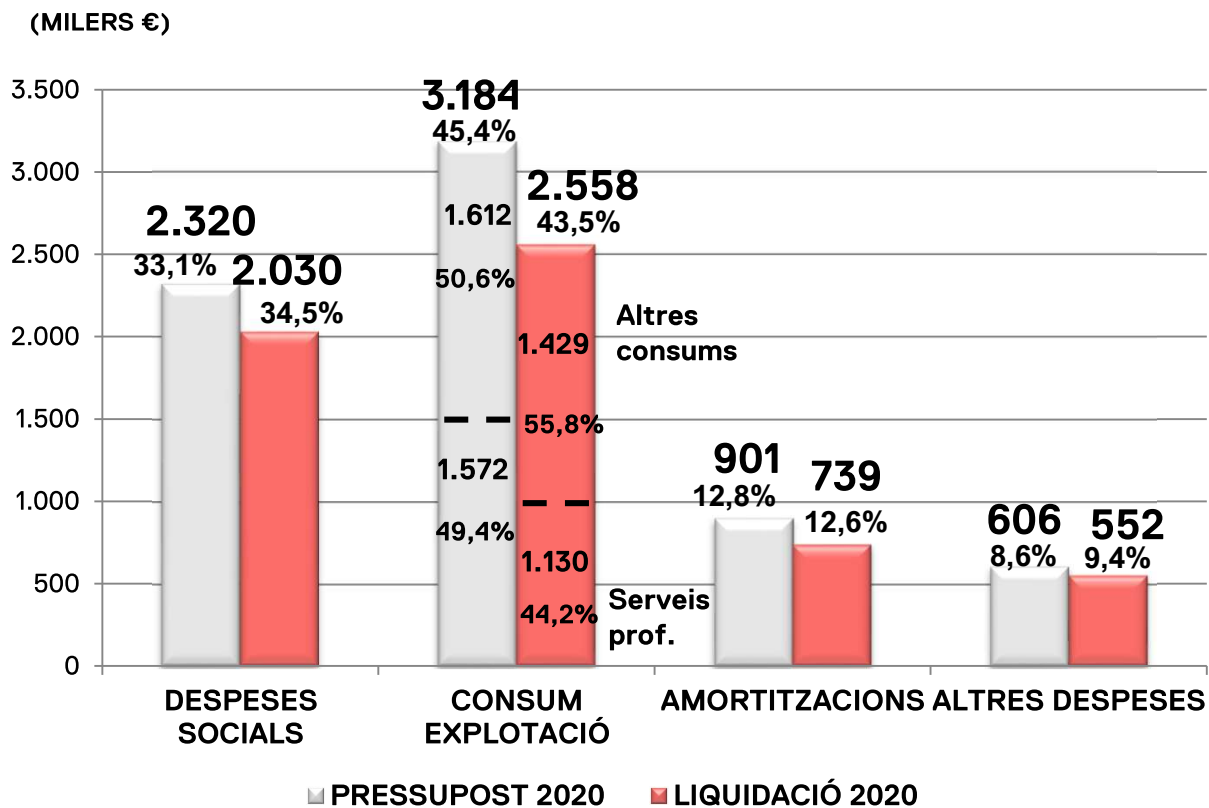
## Ingressos



Es mostra el % del pes de cadascuna de les partides respecte el seu total.

# Liquidació Òrgans Centrals

## Despeses



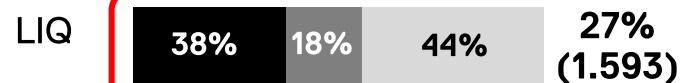
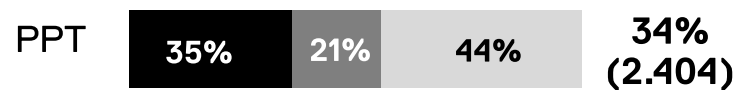
Es mostra el % del pes de cadascuna de les partides respecte el seu total.

# Pressupost estratègic Òrgans Centrals

Distribució despesa

- EIX 1 - PROFESSIONIÓ
- EIX 2 - SOCIETAT
- EIX 3 - ORGANITZACIÓ

## ESTRATÈGIC



## ESTRUCTURAL



ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA | 16 DESEMBRE 2020

---

# LIQUIDACIÓ 2020

---

# Liquidació Consolidat

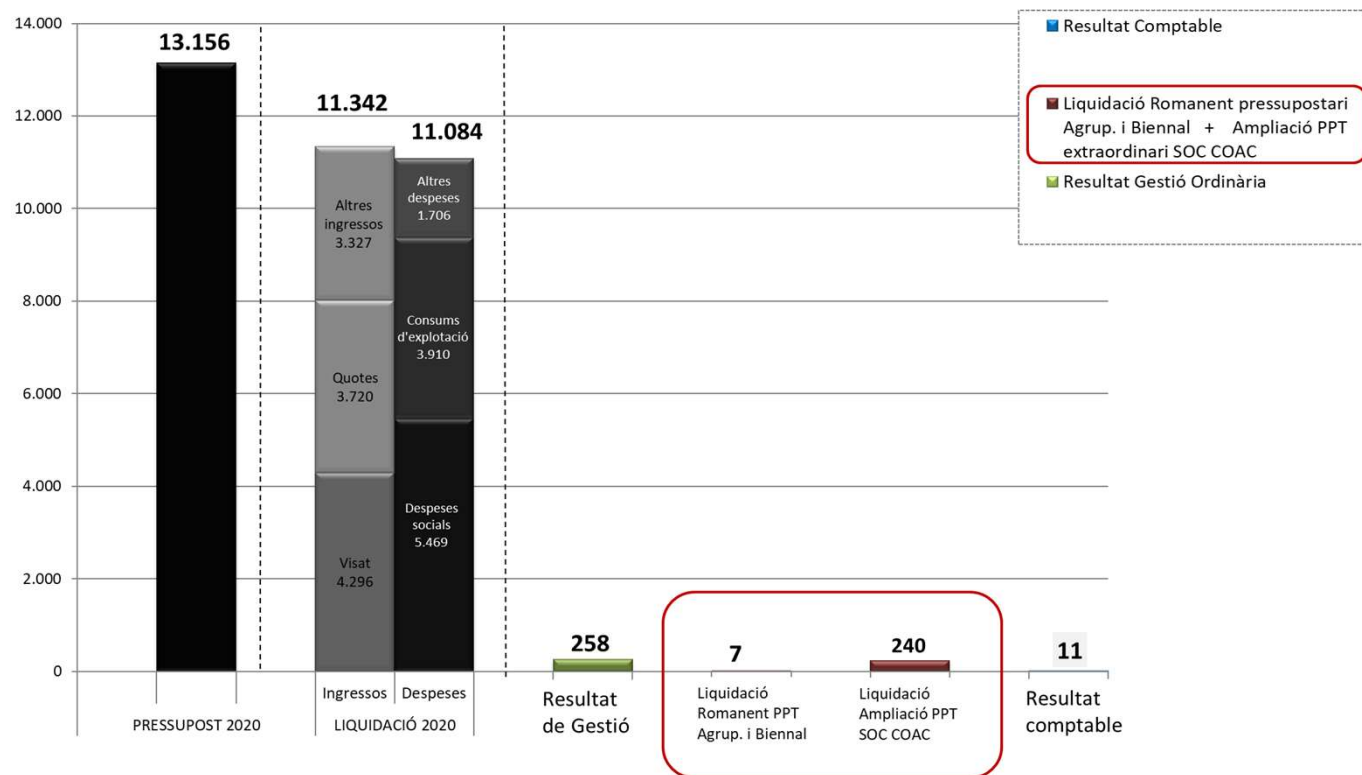
**COAC**  
arquitectes.cat

# Liquidació Consolidat

(MILERS €)

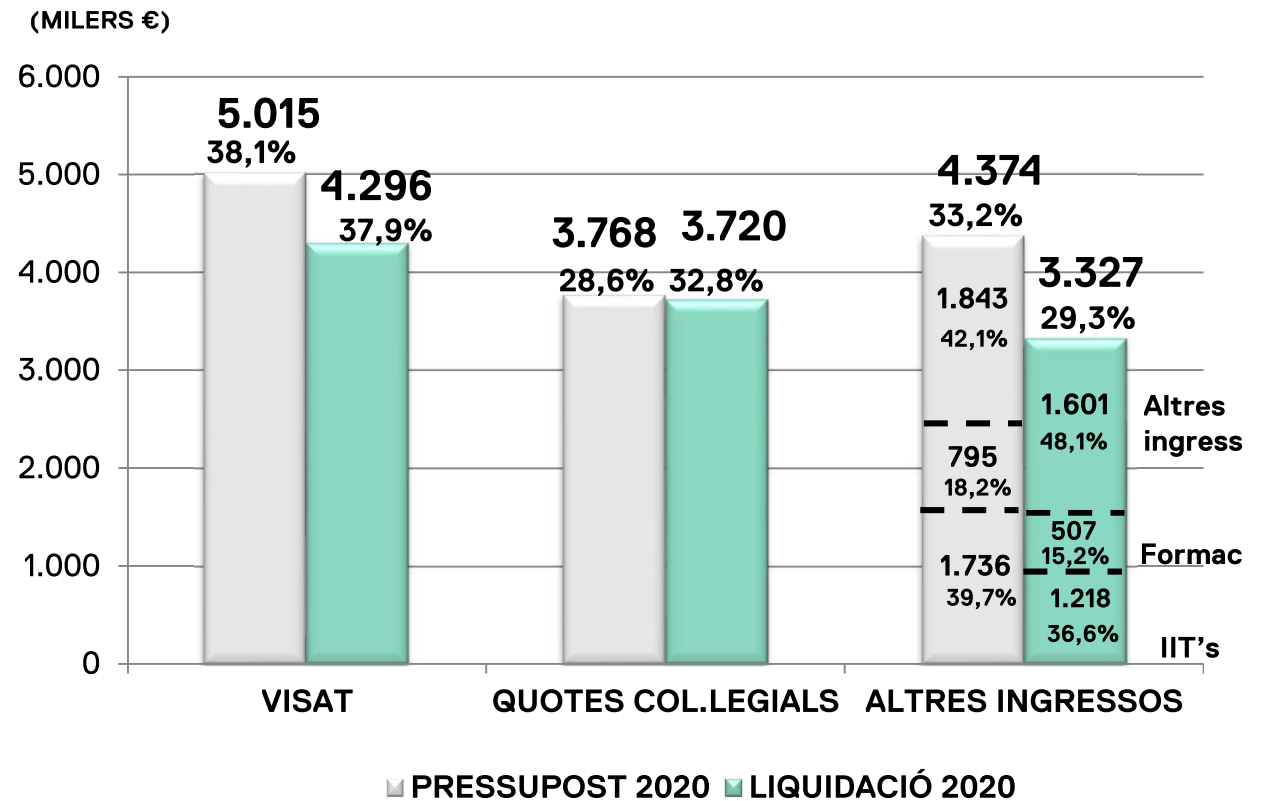
INGRESSOS	PRESSUPOST	LIQUIDACIÓ	V. ABS.
	13.156	11.342	-1.814
DESPESES	PRESSUPOST	LIQUIDACIÓ	VAR.ABS.
	13.156	11.084	-2.072
RESULTAT ORDINARI DE GESTIÓ	0	258	
Romanent pressupostari acumulat Agrupacions i Biennal	141	7	
RESULTAT LIQUIDACIÓ ORDINÀRIA		251	
Ampliació extraordinària PPT (SOC COAC)		240	
RESULTAT COMPTABLE		11	

# Liquidació Consolidat



# Liquidació Consolidat

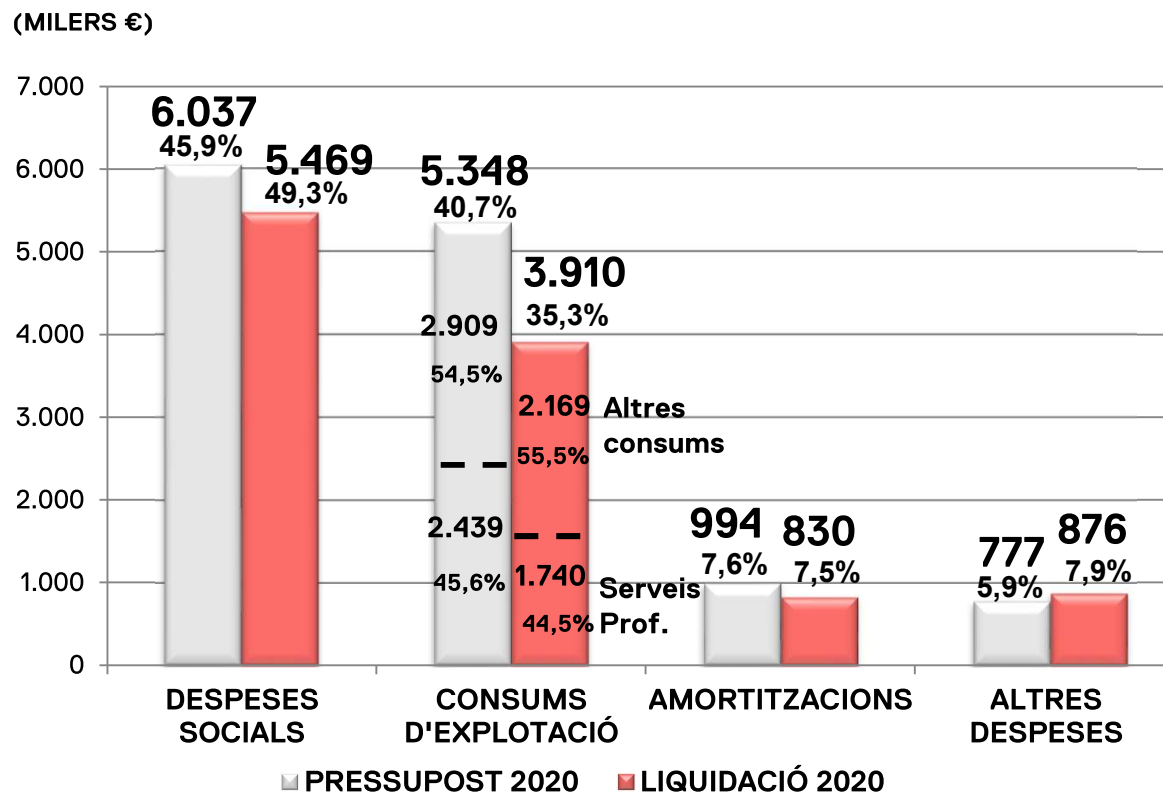
## Ingressos



Es mostra el % del pes de cadascuna de les partides respecte el seu total.

# Liquidació Consolidat

## Despeses



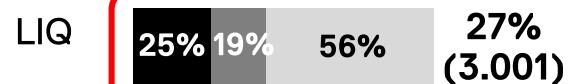
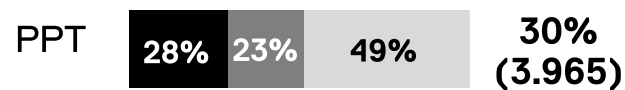
Es mostra el % del pes de cadascuna de les partides respecte el seu total.

# Pressupost estratègic Consolidat

Distribució despesa

- EIX 1 - PROFESSIONIÓ
- EIX 2 - SOCIETAT
- EIX 3 - ORGANITZACIÓ

## ESTRATÈGIC



## ESTRUCTURAL



# Liquidació Consolidat

## Visió territorial

(\*) Romanent pressupostari acumulat d'Agrupacions i Biennal, disponible per 141 milers € i executat per import de 7 milers €.

(\*\*) Pressupost extraordinari per SOC COAC aprovat per un import de 240 milers €.

(MILERS €)

	PRESSUPOST	LIQUIDACIÓ DESPESES	LIQUIDACIÓ INGRESSOS	RESULTAT LIQUIDACIÓ
BARCELONA	3.707	3.263	3.232	-31
COMARQUES CENTRALS	368	284	296	12
EBRE	158	122	140	18
GIRONA	819	666	731	65
LLEIDA	471	387	412	24
TARRAGONA	623	482	584	102
ÒRGANS CENTRALS	7.010	5.879	5.948	68
<b>CONSOLIDAT</b>	<b>13.156</b>	<b>11.084</b>	<b>11.342</b>	<b>258</b>
ROMANENT AGRUPACIONS BIENNAL (*)	141	7	-	-7
PRESSUPOST EXTRAORDINARI (**)		240	-	-240
<b>RESULTAT COMPTABLE</b>				<b>-179</b>

ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA | 16 DESEMBRE 2020

---

# LIQUIDACIÓ 2020

---

# Inversions

**COAC**  
arquitectes.cat

# Liquidació pressupost d'inversions 2020

(MILERS €)

	PRESSUPOST	LIQUIDACIÓ	V. ABS.	V. %
FINANCER	640	642	2	0,3%
BIBLIOTECA	80	68	-13	-16%
EQUIPAMENTS / MOBILIARI	30	60	30	100%
INSTAL·LACIONS TÈCNIQUES	0	43	43	-%
<b>TOTAL</b>	<b>750</b>	<b>812</b>	<b>62</b>	<b>8,3%</b>

- **Financer:** devolució de capital dels préstecs hipotecaris.
- **Biblioteca:** compra de llibres i revistes.
- **Equipaments/Mobiliari:** equips tècnics, demarcacionals i mobiliari.
- **Instal·lacions tècniques:** s'han fet inversions en instal·lacions a causa de la implementació del pla de transformació digital en seus no de propietat COAC.

ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA | 16 DESEMBRE 2020

---

# TRESORERIA

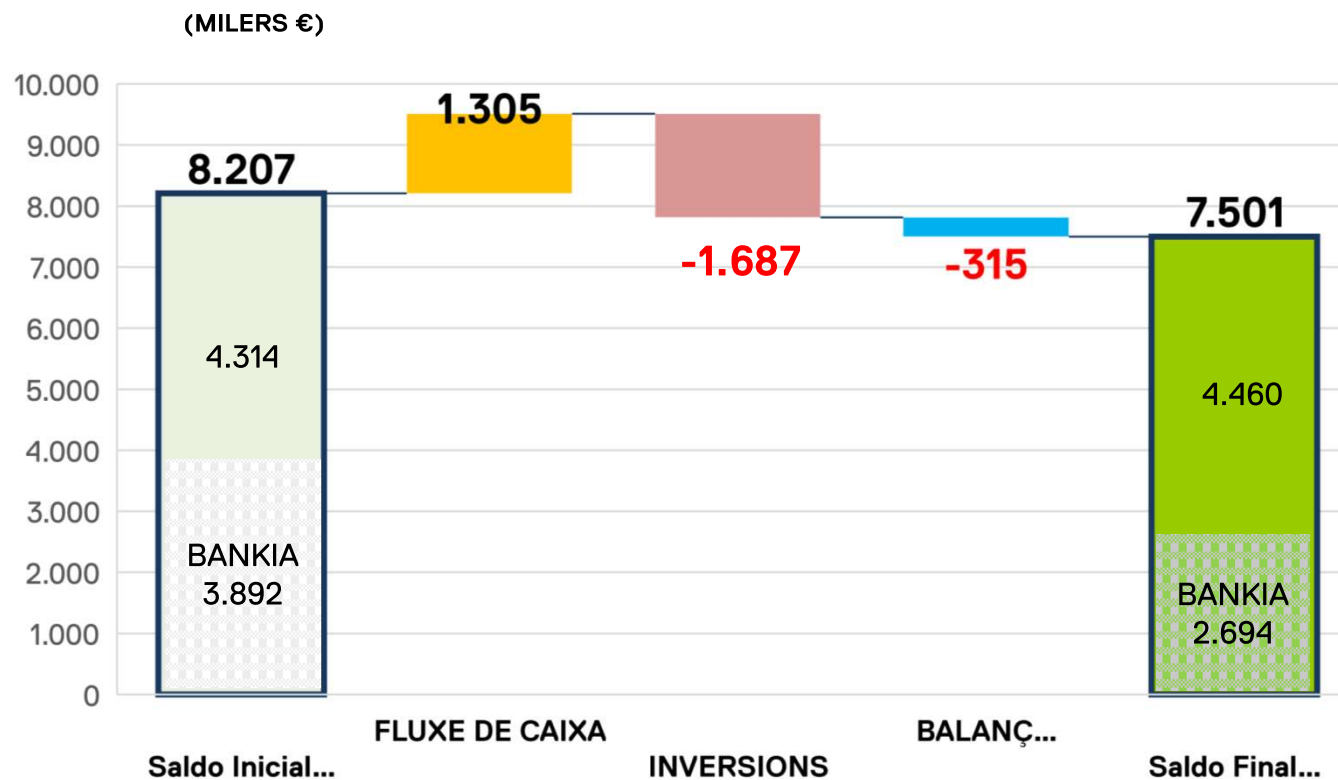
**COAC**  
arquitectes.cat

---

## Situació de la Tresoreria

# Situació de la Tresoreria

A 31/12/2020



ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA | 16 DESEMBRE 2020

---

# CONTROL D'EXECUCIÓ

**COAC**  
arquitectes.cat

---

## Control pressupostari 2021

# Control d'execució Pressupost Consolidat

ABRIL 2021

(MILERS €)

INGRESSOS PER TIPOLOGIA (MILERS €)	PPT 2021	REALITZAT	CONTROL ABRIL 2021		
			PPT ESTACIONAL	VAR. REAL / PPT	VAR. %
VISAT	4.714	1.528	1.584	-56	-4%
QUOTES	4.146	1.392	1.382	10	1%
IIT'S	1.568	456	509	-53	-10%
ALTRES INGRESSOS	2.449	606	755	-149	-20%
<b>TOTAL</b>	<b>12.877</b>	<b>3.982</b>	<b>4.230</b>	<b>-248</b>	<b>-6%</b>
DESPESES PER TIPOLOGIA (MILERS €)					
DESPESES SOCIALS	5.765	1.824	1.922	-97	-5%
CONSUM D'EXPLOTACIÓ	5.648	878	1.521	-643	-42%
ALTRES DESPESES	1.464	254	431	-176	-41%
<b>TOTAL</b>	<b>12.877</b>	<b>2.957</b>	<b>3.873</b>	<b>-916</b>	<b>-24%</b>
<b>RESULTAT GESTIÓ</b>	<b>0</b>	<b>1.025</b>	<b>357</b>		

ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA | 16 DESEMBRE 2020

---

# CONTROL D'EXECUCIÓ

---

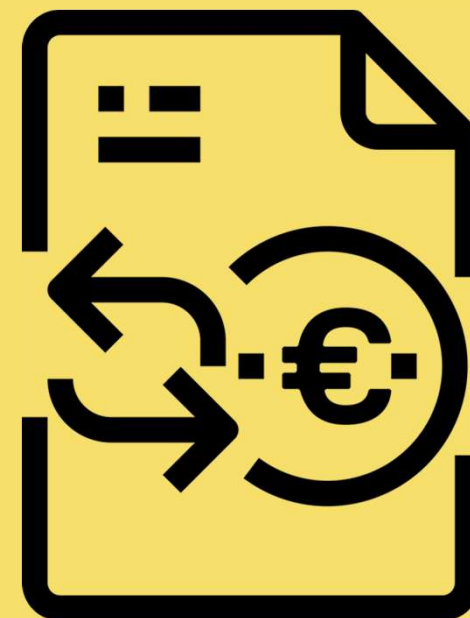
# Pla Patrimonial 2019-2022

**COAC**  
arquitectes.cat

	Fase 1					Fase 2		
	PRESSUPOST FASE I 2019-2020	PRESSUPOST AGE 2019 - 2022	REALITZAT 2019	REALITZAT 2020	EXECUCIÓ OBRES 2021	TOTAL FASE 1	PROJECCIÓ EXECUCIÓ 2022	TOTAL FASE 1-2
DEMARCACIÓ DE BARCELONA, PLAÇA NOVA	2.359.450	2.359.450	29.860	201.816	2.127.774	2.359.450	1.328.279	3.687.729
DEMARCACIÓ DE BARCELONA, ARCS	120.583	339.182	17.016	46.651	56.916	120.583	201.792	322.375
DEMARCACIÓ DE LES COMARQUES CENTRALS, VIC, BISBE OLIVA	29.131	249.707	0	6.870	22.261	29.131	140.327	169.458
DEMARCACIÓ DE GIRONA, PLAÇA CATEDRAL	259.210	1.031.707	63.339	116.741	79.130	259.210	326.673	585.883
DEMARCACIÓ DE GIRONA, CAN TORROELLA	47.268	47.268	0	0	47.268	47.268	0	47.268
DEMARCACIÓ DE LLEIDA, CANYERET	122.027	755.746	24.041	18.848	62.883	105.772	140.706	246.478
DEMARCACIÓ DE LLEIDA, LA SEU D'URGELL	499.990	499.990	45.685	381.285	89.276	516.246	0	516.246
DEMARCACIÓ DE TARRAGONA, SANT LLORENÇ	361.256	931.889	56.628	102.512	202.116	361.256	223.671	584.927
PRESSUPOST PENDENT D'IMPUTAR	0	0	0	0	0	0	54.576	54.576
	<b>3.798.916</b>	<b>6.214.940</b>	<b>236.568</b>	<b>874.723</b>	<b>2.687.624</b>	<b>3.798.916</b>	<b>2.416.025</b>	<b>6.214.940</b>

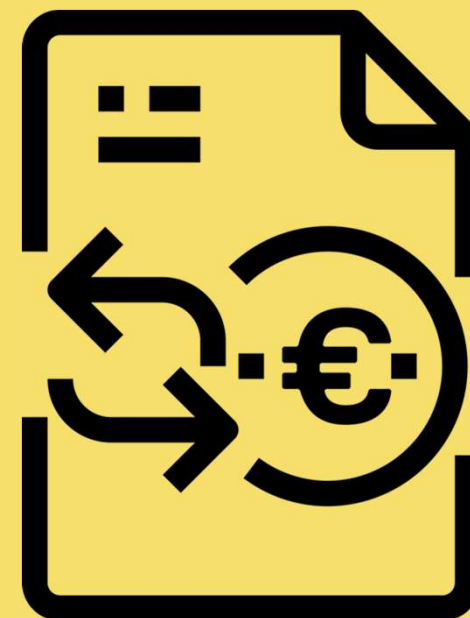
# INTERVENCIIONS

## LIQUIDACIÓ 2020: PRESSUPOST I COMPTES ANUALS



# VOTACIÓ

## LIQUIDACIÓ 2020: PRESSUPOST I COMPTES ANUALS



## VOTACIÓ

# PASSES PER PODER VOTAR

# 93 306 78 52

**1.- Accedir a la sala de votació mitjançant el correu electrònic que t'hem enviat avui**  
L'adreça de l'emissor és:  
[app=councilbox.com@notify.councilbox.com](mailto:app=councilbox.com@notify.councilbox.com)



**3.- Comprovar el codi rebut per SMS al mòbil i escriure'l al web de Councilbox.**



**2.- Clicar al botó "Sol·licitar la clau d'accés"**



**4.- Visualitzar l'ordre del dia i esperar a què s'obrin les votacions**



ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA | 26 MAIG 2021

COAC  
arquitectes.cat

---

# ASSEMBLEA GENERAL EXTRAORDINÀRIA

26  
05  
21

# ACTUALITZACIÓ PLA PATRIMONIAL



ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA | 16 DESEMBRE 2020

---

# CONTROL D'EXECUCIÓ

---

## Actualització Pla Patrimonial

**COAC**  
arquitectes.cat

---

## PLA PATRIMONIAL

---

## ANTECEDENTS

---

### Any 2017

- Realització de les TDD de les 6 seus col·legials. Plaça Nova i Arcs a Bcn, Vic, Plaça catedral a Girona, St Llorenç a Tarragona i Lleida Canyeret

### Any 2018

- Ampliació de pressupost d'inversions per actuacions urgents de caràcter patrimonial, amb un import màxim de 360.000€
- Actualització del Pla Patrimonial, aprovada en Assemblea de 30 de maig de 2019, pel període 2019 – 2022

## PLA PATRIMONIAL

# PLA PATRIMONIAL 2019-2022

		superfície	Dèficit de conservació i manteniment		TOTAL
			No previst a TDD	contemplat a TDD	
Plaça Nova 5, 08001 Barcelona	Edifici terciari	3.388	1.164.417	1.081.823	<b>2.246.240</b>
Arcs 1-3, 08001 Barcelona	5 elements	2.491	75.000	247.907	<b>322.907</b>
Plaça Bisbe Oliva, 2, 08500 Vic	Edifici terciari	485	-	237.726	<b>237.726</b>
Plaça Catedral 8, 17004 Girona	Edifici terciari	2.329	120.280	861.924	<b>982.204</b>
c/ Can Torroella 13 17007 Girona	Nau industrial	719	45.000		<b>45.000</b>
c/ Sant Llorenç 20-22, 43003 Tarragona	Edifici terciari	1.895	48.500	838.675	<b>887.175</b>
c/ Arc de Sant Llorenç 3, 43003 Tarragona	Edifici a rehabilitar	833			-
c/ Sant Serapi 2, 43201 Reus	Edifici equipament	731			-
c/ Enric d'Ossó 30-34, 43518 Tortosa	Solar residencial	-			-
c/ Mercaders 2, 43500 Tortosa	Traster i aparcaments	78			-
c/ Canyeret 2, 25007 Lleida	Edifici terciari	3.523	50.000	669.484	<b>719.484</b>
		16.472	1.503.197	3.937.539	<b>5.440.736</b>
	+ prorrata IVA 5,04%		1.578.958	4.135.991	<b>5.714.949</b>
c/ Major 11, 25700 La Seu d'Urgell	Edifici en construcció	529	476.000		<b>476.000</b>
		17.002			
TOTAL			1.979.197	3.937.539	<b>5.916.736</b>
TOTAL + PRORRATA IVA			<b>2.078.949</b>	<b>4.135.991</b>	<b>6.214.940</b>

---

## PLA PATRIMONIAL

---

---

### **Actualització Pla Patrimonial**

- Revisió / Priorització de les obres a executar segons les necessitats de cada Demarcació
- Obres sobrevingudes:
  - Renovació de les infraestructures de telecomunicacions de totes les Seus
  - Adequació de l'Arxiu Històric per complir els requisits de l'Arxiu nacional
- Impacte de la pandèmia en els terminis d'execució de les obres

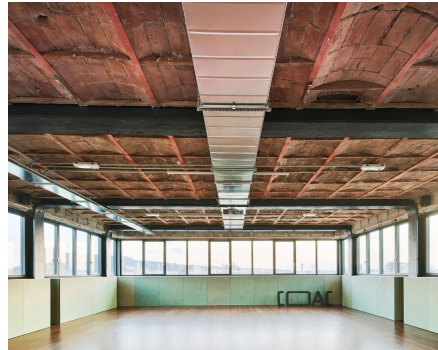
---

PLA PATRIMONIAL

---

---

Actualització Pla Patrimonial a les seus



---

PLA PATRIMONIAL

---

BARCELONA  
PLAÇA NOVA

---

\*REALITZAT AMB  
PPT INVERSIÓ DE 2019

---

**Obres realitzades entre 2019 i 2021**

A la seu del COAC de Plaça Nova s'han prioritzat les actuacions relacionades amb la **salut i l'accessibilitat**

- Extracció dels conductes de fibrociment de l'Espai Picasso i Planta Baixa
- Substitució de la unitat exterior de climatització i bateria de calor per la unitat de tractament d'aire\*
- Adequació de la Sala Mirador, a la vuitena planta
- Renovació de les infraestructures de telecomunicacions

---

## PLA PATRIMONIAL

---

## BARCELONA PLAÇA NOVA

---

### Obres en projecció 2021-2022

Es finalitza l'obra d'actualització de l'edifici de Plaça Nova, iniciada al 2017 amb la rehabilitació de la façana i la torre d'oficines, actuant en la part pública del COAC, i es rehabiliten els frisos de Picasso

- Restauració dels Frisos de Picasso
- Centre Obert d'Arquitectura
  - Ascensor al vestíbul per connectar els mitjos nivells.
  - Condicionament dels espais Àgora i Altell, a planta baixa, i sala d'actes i espai Picasso a la planta primera
  - Nova escala d'evacuació des de planta primera al carrer Capellans.
  - Coberta transitable a la segona planta
  - Actualització de les instal·lacions generals de l'edifici
  - Banys, vestuaris, serveis i instal·lacions en els soterranis
  - Condicionament acústic i fals sostre de planta vuitena

---

## PLA PATRIMONIAL

---

---

## Concurs del Centre Obert d'Arquitectura

### Arquitectes presentats al concurs a dues fases (juny 2019)

Alessandro Scarnato - Carmelo Zapulla, Bernat Colomé Franco - Marc Diaz Gallego - Jordi Mitjans Escobar - Alfonso Godoy Muñoz / Daniel Molina López - Marta Bordas Eddy / David Caballero Marchán / Estudi Massip-Bosch arq. / Guillermo Sen López - Joan Soteres i Gabarró - Iciar Sen López, Ignasi Rius Montraveta / Inés Sorensen Soler / Irene Andrés Dasí - Míriam del Castillo Soler - Laura Domingo Romeu / Joaquim Mulà Montseny / Jordi Farrando i Sicília / Jorge Mateo Vidal Tomas / Maria Amat Viladomiu / Marta García Bello - Àngela García Casas / Mateu Barba arq. / onzezeroquatre arq. - Joan Casals Pañella - Jose Luis Cisneros Bardolet / Pau Nuñez Casamor / Peris + Toral arquitectes.

### Arquitectes seleccionats per la segona fase del concurs (jul. – set. 2019)

Estudis seleccionats per CV

Estudi Massip-Bosch Arquitectes / Jordi Farrando Sicília / Onze04 arquitectes - Joan Casals - José Luis Cisneros / Mateu Barba arquitectes,

Estudis seleccionats per Lema

Joaquim Mulà Montseny / Peris + Toral arquitectes / Jorge Mateo Vidal Tomas / Marta García Bello - Àngela García Casas

---

## PLA PATRIMONIAL

---

---

## Concurs del Centre Obert d'Arquitectura

### Jurat

Assumpció Puig i Hors, Degana del Col·legi d'Arquitectes de Catalunya, Josep Ferrando i Bramona, Vocal de Cultura de la Junta de Govern del COAC, Sandra Bestraten i Castells, Presidenta de la Demarcació de Barcelona del COAC, Eva Serrats i Luyts, arquitecta, membre del Comitè de Direcció de la Cooperativa Jordi Capell, Anna Ramos i Sanz, arquitecta i Directora de la Fundació Mies Van der Rohe, Marc Aureli i Santos, arquitecte i Director de Serveis d'Arquitectura Urbana i Patrimoni de la Gerència adjunta d'urbanisme de l'Ajuntament de Barcelona, Jordi Badia i Rodríguez, arquitecte de reconegut prestigi designat pel COAC, Eugeni Bach i Triadó, arquitecte de reconegut prestigi designat pel COAC

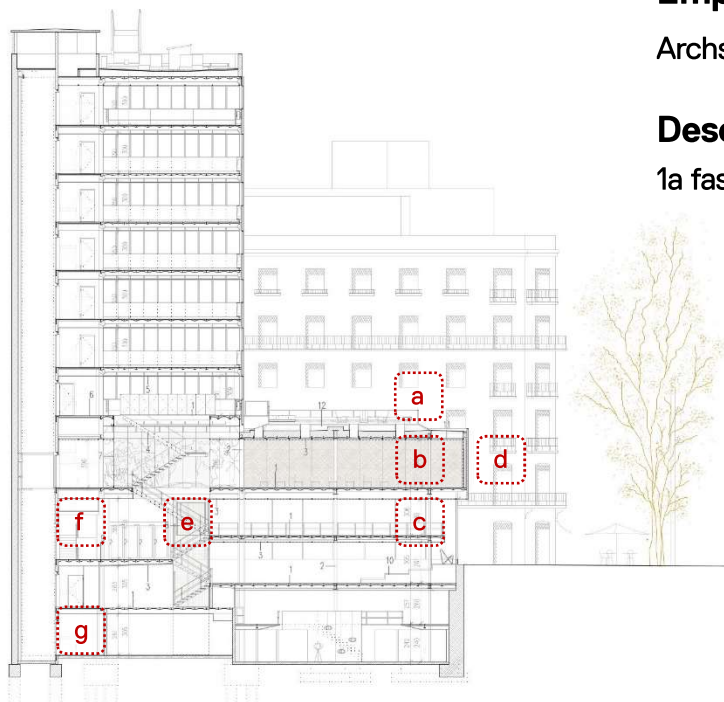
### Acta del Jurat

El Jurat valora positivament l'encert en el conjunt de l'estratègia proposada i la cura en el seu desenvolupament. La proposta explora diferents opcions descrivint diversos escenaris possibles i donant resposta a cadascun d'ells. Es pondera especialment la creació de diferents atmosferes ajustades als usos que allotgen les mateixes, especialment la transparència creada en planta baixa i també, la versatilitat dels espais creats, juntament amb la justificació que s'ofereix de l'aposta arquitectònica que es planteja. Així mateix, es valora positivament la transversalitat generada de carrer a carrer, la transparència en la interrelació amb la Plaça de la Catedral i la lluminositat que es crea a la planta més opaca, la de la sala d'actes.

També es valora positivament el tractament que es dona al carrer posterior a l'edifici, posant-lo en valor i simultàniament, dignificant la façana que hi té sortida. A més de l'anterior, es considera que es respecte al llenguatge de l'edifici original.

La proposta guanyadora ha estat escollida per unanimitat del jurat

## PLA PATRIMONIAL



## Obra del Centre Obert d'Arquitectura

### Empreses Constructores que han presentat oferta

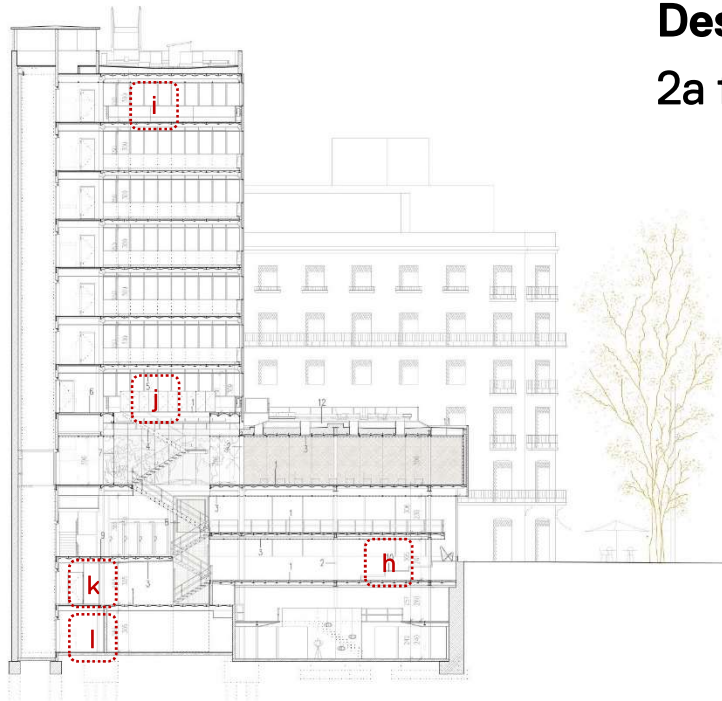
Archs / Calaf / Cardoner / Contracta / Urcotex Inmobiliaria / Sanjose

### Desenvolupament de l'obra

1a fase de l'obra, de juny a novembre de 2021

	may-21	jun-21	jul-21	ago-21	sep-21	oct-21	nov-21
A - PLANTA COBERTA							
B - PLANTA PRIMERA							
C - INSTAL·LACIONS PLANTA BAIXA							
D - FRISOS PICASSO							
E - ASCENSOR VESTÍBUL							
F - NOVA ESCALA EVACUACIÓ							
G - INSTAL GENERALS EDIFICI							

## PLA PATRIMONIAL



## Obra del Centre Obert d'Arquitectura

### Desenvolupament de l'obra

2a fase de l'obra, de gener a maig de 2022

	dic-21	ene-22	feb-22	mar-22	abr-22	may-22	jun-22
H - PLANTA BAIXA		■	■	■	■	■	
I - PLANTA VUITENA		■	■				
J - PLANTA SEGONA			■	■	■	■	
K - SOTERRANI -1		■	■	■	■	■	
L - SOTERRANI -2			■	■	■	■	

---

## PLA PATRIMONIAL

---

# BARCELONA PLAÇA NOVA

---

S'HAN DESCOMPTAT ELS 2  
MESOS DE TANCAMENT PER  
COVID

---

## Renovació de l'edifici de Plaça Nova

Estalvis energètics deguts a la renovació de les plantes d'oficines, la façana de la torre i la substitució de la unitat exterior de climatització

- 31,2% d'estalvi energètic anual (96 mWh)
- 25.934 kg de CO2/any de reducció d'emissions
- Autogeneració amb plaques fotovoltaiques
  - 13,7 mWh d'autogeneració al 2020
  - 7,13% d'autoconsum

---

## PLA PATRIMONIAL

---

## BARCELONA ARCS

---

## Obres realitzades entre 2019 i 2021

S'han prioritzat les actuacions relacionades amb l'accessibilitat, en els espais d'ús públic, l'Escola Sert i la Biblioteca, i en esmenar les deficiències greus presents en l'edifici

- Impermeabilització de la coberta
- Escola Sert, adequació de la zona d'oficines i espai polivalent
- Renovació de les infraestructures de telecomunicacions



---

**PLA PATRIMONIAL**


---

**Obres de la Demarcació de Barcelona**
**BARCELONA**

			Fase 1		Fase 2			
	PRESSUPOST FASE I 2019-2020	PRESSUPOST AGE 2019 - 2022	REALITZAT 2019	REALITZAT 2020	EXECUCIÓ OBRES 2021	TOTAL FASE 1	PROJECCIÓ EXECUCIÓ 2022	TOTAL FASE 1-2
<b>DEMARCACIÓ DE BARCELONA, PLAÇA NOVA</b>	2.359.450	2.359.450	29.860	201.816	2.127.774	2.359.450	1.328.279	3.687.729
OBRES TDD	311.848	1.136.347	29.860	170.291	712.945	913.096	260.634	1.173.730
ADEQUACIÓ D'ESPAIS ARXIU HISTÒRIC	2.047.602 -	1.223.104		31.525	1.414.829 -	1.446.354 -	1.067.645 -	2.513.999 -
<b>DEMARCACIÓ DE BARCELONA, ARCS</b>	120.583	339.182	17.016	46.651	56.916	120.583	201.792	322.375
OBRES TDD	61.896	260.402	893	44.419	38.665	83.976	159.188	243.165
ADEQUACIÓ D'ESPAIS ARXIU HISTÒRIC	58.687 -	78.780	16.123	2.232	18.252 -	36.607 -	26.628 15.977	63.234 15.977

---

## PLA PATRIMONIAL

---

## COMARQUES CENTRALS (VIC)

---

\*REALITZAT AMB  
PPT INVERSIÓ DE 2020

---

## Obres realitzades entre 2019 i 2021

Es prioritza l'adequació de la sala d'actes i d'exposicions, que comporta la intervenció de les principals deficiències detectades en la TDD

- Renovació infraestructures de telecomunicacions
- Aïllant acústic a zona d'oficines i despatxos de la primera planta\*
- Porta d'accés a la primera planta\*



PLA PATRIMONIAL

**Obres de Comarques Centrals**

**COMARQUES CENTRALS (VIC)**

		Fase 1				Fase 2		
	PRESSUPOST FASE I 2019-2020	PRESSUPOST AGE 2019 - 2022	REALITZAT 2019	REALITZAT 2020	EXECUCIÓ OBRES 2021	TOTAL FASE 1	PROJECCIÓ EXECUCIÓ 2022	TOTAL FASE 1-2
DEMARCACIÓ DE LES COMARQUES CENTRALS, VIC, BISBE OLIVA	29.131	249.707	0	6.870	22.261	29.131	140.327	169.458
OBRES TDD	29.131	249.707		6.870	22.261	29.131	140.327	169.458
ADEQUACIÓ D'ESP AIS	-	-			-	-	-	-
ARXIU HISTÒRIC	-	-			-	-	-	-

---

## PLA PATRIMONIAL

---

## GIRONA

---

\*REALITZAT AMB  
PPT INVERSIÓ  
EXTRAORDINÀRIA DE 2018

---

## Obres realitzades entre 2019 i 2021

S'ha prioritzat l'adequació en les noves zones de visat i de formació i en l'esmena de les actuacions greus i urgents detectades en la TDD

- Adequació del lluern i la seva protecció solar\*
- Impermeabilització de cobertes i paviment de la torre
- Substitució de les bigues de fusta malmeses
- Substitució del paviment de la 4a planta
- Sala de Visats
- Aula de Formació
- Reforma del restaurant Bau Bar
- Adequació de l'aparcament
- Il·luminació de la sala d'actes
- Renovació de les infraestructures de telecomunicacions

PLA PATRIMONIAL

**GIRONA**  
**PLAÇA CATEDRAL**

**Obres en projecció 2021-2022**

- Consolidació de la pedra de façana
- Substitució de les fusteries
- Adequació de les mitgeres del pati i del pati anglès
- Adequació del local de planta baixa
- Substitució del paviment flotant de la zona d'administració
- Adequació Arxiu Històric segons requisits Arxiu Nacional de Catalunya

	2021				2022			
	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
<b>DEMARCACIÓ DE GIRONA, PLAÇA CATEDRAL</b>								
<b>OBRES TDD</b>								
Reparació façana _ consolidació pedra								
Substitució de fusteries								
Paviment flotant - substitució								
Bany adaptat								
<b>ADEQUACIÓ D'ESPAIS</b>								
Reforma Bar - adequació magatzem								
Adequació de l'aparcament								
Sala d'actes - central d'il·luminació								
Pati interior i mitgeres								
Adequació local de planta baixa								
<b>ARXIU HISTÒRIC</b>								
Adequació de l'arxiu								



---

## PLA PATRIMONIAL

---

# LLEIDA CANYERET

---

\*PARCIALMENT REALITZAT  
AMB PPT INVERSIÓ  
EXTRAORDINÀRIA DE 2018

---

## Obres realitzades entre 2019 i 2021

S'han prioritzat les actuacions d'adequació tècnica i ambiental de la zona d'oficines del COAC, concentrades actualment en la planta baixa de l'edifici

- Canvi del sistema de climatització\*
- Impermeabilització de la terrassa de planta -4\*
- Separació de la zona administrativa respecte el vestíbul de PB\*
- Substitució de les fusteries de planta baixa
- Motorització dels tendals de planta baixa
- Substitució dels climatitzadors de planta baixa
- Renovació de les infraestructures de telecomunicacions

PLA PATRIMONIAL

**LLEIDA  
CANYERET**

**Obres en projecció 2021-2022**

- Restaurant
  - Substitució de les fusteries
  - Adequació de la cuina del restaurant
- Impermeabilitzacions del soterrani de planta -4
- Substitució dels vidres del lluernà
- Substitució del fals sostre del vestíbul
- Adequació Arxiu Històric segons requisits Arxiu Nacional de Catalunya

	2021				2022			
	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
<b>DEMARCACIÓ DE LLEIDA, CANYERET</b>								
<b>OBRES TDD</b>								
Renovació fusteries restaurant								
Impermeabilització soterranis, planta -4								
Vidre clara boia								
Entrada, falsos sostres								
<b>ADEQUACIÓ D'ESP AIS</b>								
Restaurant: Ampliació de la cuina								
<b>ARXIU HISTÒRIC</b>								
Adequació de l'arxiu								

---

## PLA PATRIMONIAL

---

## LLEIDA SEU D'URGELL

---

### Obres realitzades entre 2019 i 2021

S'ha finalitzat la seu de la nova delegació del Pirineu, iniciada entre els anys 2006 i 2008 amb la realització de l'estructura, la coberta i la façana. S'ha adaptat el programa a les necessitats actuals, destinant la planta soterrani i baixa al col·legi i la resta a habitatges.

La seu Pirineu s'ha inaugurat el 13 de maig de 2021.

- 2a fase de l'obra de la Seu Pirineu
- Infraestructures de telecomunicacions

PLA PATRIMONIAL

Obres de la Demarcació de Lleida

**LLEIDA  
SEU D'URGELL**

	PRESSUPOST FASE I 2019-2020	PRESSUPOST AGE 2019 - 2022	Fase 1				Fase 2	
			REALITZAT 2019	REALITZAT 2020	EXECUCIÓ OBRES 2021	TOTAL FASE 1	PROJECCIÓ EXECUCIÓ 2022	TOTAL FASE 1-2
<b>DEMARCACIÓ DE LLEIDA, CANYERET</b>	122.027	755.746	24.041	18.848	62.883	105.772	140.706	246.478
OBRES TDD	116.775	703.226	24.041	18.848	52.232	95.121	-	95.121
ADEQUACIÓ D'ESPAIS	5.252	52.520			10.651	10.651	-	10.651
ARXIU HISTÒRIC	-				-	-	140.706	140.706
<b>DEMARCACIÓ DE LLEIDA, LA SEU D'URGELL</b>	499.990	499.990	45.685	381.285	89.276	516.246	0	516.246
OBRES TDD	-				7.101	7.101	-	7.101
ADEQUACIÓ D'ESPAIS	499.990	499.990	45.685	381.285	82.175	509.145	-	509.145
ARXIU HISTÒRIC	-				-	-	-	-

---

## PLA PATRIMONIAL

---

# TARRAGONA SANT LLORENÇ

---

\*PARCIALMENT REALITZAT  
AMB PPT INVERSIÓ  
EXTRAORDINÀRIA DE 2018

---

## Obres realitzades entre 2019 i 2021

S'han prioritzat les actuacions en l'estructura metàl·lica de l'edifici, reforçant-la i ignifugant-la, la millora de la climatització i la instal·lació de sistema contra incendis.

- Banys de planta baixa: accessibilitat i accés des de l'exterior\*
- Repicat i reestucat de les façanes\*
- Incorporació de mesures de seguretat a les baranes exteriors\*
- Reforç estructural a les bigues del forjat de suport de la biblioteca.
- Ignifugat bigues metàl·liques del forjat de suport de la biblioteca
- Instal·lació contra incendis
- Actualització del sistema de climatització
- Sectorització dels quadres elèctrics

PLA PATRIMONIAL

**TARRAGONA  
SANT LLORENÇ**

**Obres en projecció 2021-2022**

- Renovació de la climatització de la sala d'actes i del restaurant Barhaus
- Ignifugat de les bigues metàl·liques pendents
- Rehabilitació de coberta i façana de la casa de les ànimes, i apuntalament de l'estructura
- Adequació Arxiu Històric segons requisits Arxiu Nacional de Catalunya

DEMARCACIÓ DE TARRAGONA, SANT LLORENÇ	2021				2022			
	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
<b>OBRES TDD</b>								
Instal·lació contra incendis	■							
Sala d'actes, renovació clima		■	■					
Ignifugant bigues metàl·liques - PB i P1		■	■					
Rehabilitació coberta i façana casa de les ànimes			■	■				
Casa de les ànimes (apuntalar estructura)			■	■				
Restaurant, renovació climatització				■				
<b>ADEQUACIÓ D'ESP AIS</b>								
Adequació de planta -1 (restaurant)						■		
<b>ARXIU HISTÒRIC</b>								
Adequació de l'arxiu						■		

## PLA PATRIMONIAL

## Obres de la Demarcació de Tarragona

TARRAGONA  
SANT LLORENÇ

	PRESSUPOST FASE I 2019-2020	PRESSUPOST AGE 2019 - 2022	Fase 1				Fase 2	
			REALITZAT 2019	REALITZAT 2020	EXECUCIÓ OBRES 2021	TOTAL FASE 1	PROJECCIÓ EXECUCIÓ 2022	TOTAL FASE 1-2
DEMARCACIÓ DE TARRAGONA, SANT LLORENÇ	361.256	931.889	56.628	102.512	202.116	361.256	223.671	584.927
OBRES TDD	339.110	880.944	51.144	102.444	202.116	355.704	-	355.704
ADEQUACIÓ D'ESP AIS	15.843	50.944	5.484	68	-	5.552	31.953	37.505
ARXIU HISTÒRIC	6.302				-	-	191.718	191.718

---

## PLA PATRIMONIAL

---

## ARXIU HISTÒRIC

---

## Obres en projecció 2021 - 2022

Adequació de l'Arxiu històric segons els requisits de l'Arxiu Nacional de Catalunya.

- Sistemes de detecció i extinció d'incendis
- Sistemes de control de condicions ambientals de temperatura i humitat
- Sistemes de protecció i control de seguretat per a les persones i els fons conservats a l'arxiu
- Sectorització dels arxius

## PLA PATRIMONIAL

## Obres en projecció 2021 - 2022

ARXIU  
HISTÒRIC

	PRESSUPOST FASE I 2019-2020	PRESSUPOST AGE 2019 - 2022	REALITZAT 2019	REALITZAT 2020	EXECUCIÓ OBRES 2021	TOTAL FASE I	PROJECCIÓ EXECUCIÓ 2022	TOTAL FASE 1-2
<b>DEMARCACIÓ DE BARCELONA, ARCS</b>	<b>120.583</b>	<b>339.182</b>	<b>17.016</b>	<b>46.651</b>	<b>56.916</b>	<b>120.583</b>	<b>201.792</b>	<b>322.375</b>
<b>ARXIU HISTÒRIC</b>							<b>15.977</b>	<b>15.977</b>
Climatització - substitució unitat exterior					-	-	15.977	15.977
<b>DEMARCACIÓ DE GIRONA, PLAÇA CATEDRAL</b>	<b>259.210</b>	<b>1.031.707</b>	<b>63.339</b>	<b>116.741</b>	<b>79.130</b>	<b>259.210</b>	<b>326.673</b>	<b>585.883</b>
<b>ARXIU HISTÒRIC</b>							<b>77.013</b>	<b>77.013</b>
Climatització (temperatura i humitat)	-	-	-	-	-	-	31.953	31.953
Detecció i extinció d'incendis	-	-	-	-	-	-	24.364	24.364
Sectorització	-	-	-	-	-	-	10.651	10.651
Adequació de l'arxiu	-	-	-	-	-	-	10.045	10.045
<b>DEMARCACIÓ DE LLEIDA, CANYERET</b>	<b>122.027</b>	<b>755.746</b>	<b>24.041</b>	<b>18.848</b>	<b>62.883</b>	<b>105.772</b>	<b>140.706</b>	<b>246.478</b>
<b>ARXIU HISTÒRIC</b>							<b>140.706</b>	<b>140.706</b>
Climatització (temperatura i humitat)	-	-	-	-	-	-	58.581	58.581
Detecció i extinció d'incendis	-	-	-	-	-	-	53.122	53.122
Sectorització	-	-	-	-	-	-	10.651	10.651
Adequació de l'arxiu	-	-	-	-	-	-	18.353	18.353
<b>DEMARCACIÓ DE TARRAGONA, SANT LLORENÇ</b>	<b>361.256</b>	<b>931.889</b>	<b>56.628</b>	<b>102.512</b>	<b>202.116</b>	<b>361.256</b>	<b>223.671</b>	<b>584.927</b>
<b>ARXIU HISTÒRIC</b>	<b>6.302</b>						<b>191.718</b>	<b>191.718</b>
Adequació de l'arxiu	6.302						135.800	135.800
Climatització (temperatura i humitat)							31.953	31.953
Detecció i extinció d'incendis							23.965	23.965

ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA | 16 DESEMBRE 2020

---

# CONTROL D'EXECUCIÓ

**COAC**  
arquitectes.cat

---

# Finançament del Pla Patrimonial

---

FINANÇAMENT  
PLA PATRIMONIAL

---

**FASE I**

---

PERÍODE 2019-2021

---

<b>IMPORT</b>	<b>4.000.000 €</b>
TERMINI	8 ANYS
TIPUS D'INTERÈS FIX	0,55%
COST D'OBERTURA	0%
SENSE GARANTIA HIPOTECÀRIA	

---

**FINANÇAMENT  
PLA PATRIMONIAL**

---

**FASE II**

---

**PERÍODE 2021-2022**

---

<b>IMPORT</b>	<b>2.416.025 €</b>
TERMINI	8 ANYS
TIPUS D'INTERÈS FIX	0,75%
COST D'OBERTURA	0%
<b>SENSE GARANTIA HIPOTECÀRIA</b>	

---

FINANÇAMENT  
PLA PATRIMONIAL

---

IMPACTE DE LA  
INVERSIÓ I DEL  
FINANÇAMENT

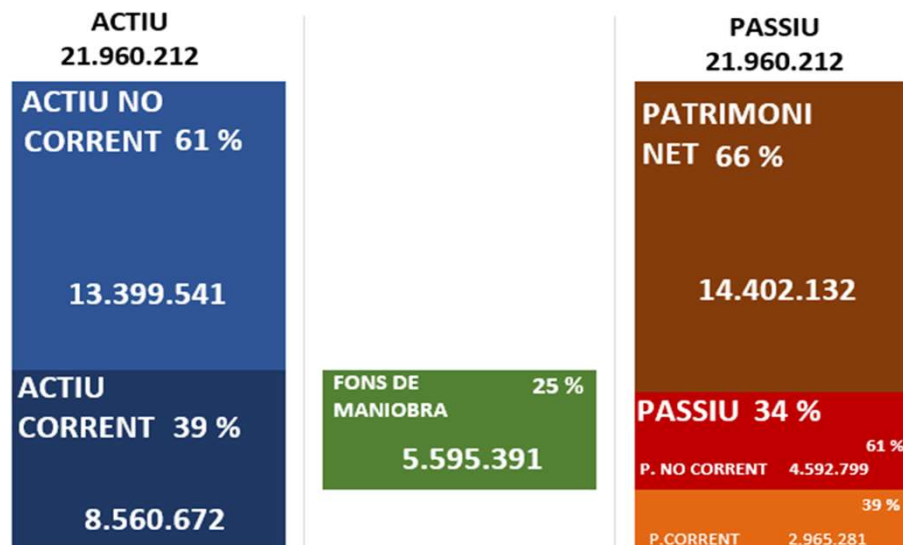
---

	MILERS € / ANUALS (VALORS APROX. FASE I + FASE II)
<b>EN PPT DE DESPESA</b>	<b>346</b>
AMORTITZACIONS	180 + 145
INTERESSOS (mitjana període finançat 8 anys)	11 + 10
<b>EN PPT RECURRENT D'INVERSIONS</b>	<b>800</b>
DEVOLUCIÓ CAPITAL HIPOTECA	500 + 300
<b>FLUX DE CAIXA PPT</b>	<b>800-900</b>

- Mantenir el nivell de solvència financera
- Aprofitar les condicions òptimes del mercat de finançament
- Impacte assumible pel pressupost de despesa i d'inversions

FINANÇAMENT  
FASE II  
PLA PATRIMONIAL  
2018-2019

SITUACIÓ  
FINANCERA



El COAC té una situació financera equilibrada, estable i sòlida

7.501 milers d' € = Tresoreria a 31/12/2020

5.595 milers d' € = Fons de Maniobra

# — INTERVENCIIONS ACTUALITZACIÓ PLA PATRIMONIAL



---

# PROPOSTA D'ACORD

---

Primer.- Aprovar el finançament de l'import corresponent als anys 2021-2022 del Pla Patrimonial amb un màxim de 2.400.000.- € (dos milions quatre-cents mil euros) mitjançant recurs financer extern (préstec bancar sense garantia hipotecària) facultant expressament a la Junta de Govern o persona/s en qui delegui per a negociar-ne els detalls de les condicions, realitzar tots aquells actes jurídics i signar tots els documents públics i privats que siguin necessaris per aportar a terme el present acord.

Segon.- La Junta de Govern informará periòdicament a l'Assemblea General sobre l'execució del Pla Patrimonial, havent de sotmetre a posteriors acords d'aprovació en cas que l'import global resultant pateixi variacions substancials.

VOTACIÓ  
ACTUALITZACIÓ  
PLA  
PATRIMONIAL



## VOTACIÓ

# PASSES PER PODER VOTAR

# 93 306 78 52

**1.- Accedir a la sala de votació mitjançant el correu electrònic que t'hem enviat avui**  
L'adreça de l'emissor és:  
[app=councilbox.com@notify.councilbox.com](mailto:app=councilbox.com@notify.councilbox.com)



**2.- Clicar al botó “Sol·licitar la clau d'accés”**



**3.- Comprovar el codi rebut per SMS al mòbil i escriure'l al web de Councilbox.**



**4.- Visualitzar l'ordre del dia i esperar a què s'obrin les votacions**



ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA | 26 MAIG 2021

COAC  
arquitectes.cat

---

# ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA

26  
05  
21

ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA | 26 MAIG 2021

COAC  
arquitectes.cat

# PROJECTES 2021



# EIX 1: UNA PROFESSIONIÓ LÍDER

---

# OBJECTIUS I CONTEXT

---

Centrem els esforços en:

- **Mitigar impactes crisi COVID-19 en el col·lectiu**
- **Enfortir els IITs**
- **Enfortir els serveis professionals per donar servei a totes les especialitzacions professionals**
- **Obrir oportunitats per al col·lectiu**

---

## UNA PROFESSIONI LÍDER

---

## EVOLUCIÓ VISAT

- 
- Facturació global: + 3,88% respecte al maig 2020
  - **1.611.798 m<sup>2</sup>** de superfície projectes d'execució visats i 3.784 expedients de visat en el període gener-maig 2021

### TIPUS D'INTERVENCIÓ

Obra nova/Ampliació	1.139.920 m <sup>2</sup>
Reforma/Rehabilitació	447.892 m <sup>2</sup>

### ÚS PRINCIPAL

Habitatge	1.118.572 m <sup>2</sup>
No Habitatge	469.240 m <sup>2</sup>

- 4 demarcacions amb activitat superior a la pressupostada:
  - Girona + 8,07%
  - Comarques Centrals + 8,36%
  - Tarragona + 9,87%
  - Ebre + 17,19%
- Lleida té una variació del -1,10%
- La situació a la Demarcació de Barcelona és d'un -11,24%, amb un comportament equivalent al de 2020 a Barcelona ciutat, però amb una caiguda a la resta de la Demarcació

---

UNA PROFESSIONI LÍDER

---

REVISIÓ  
DOCUMENTAL  
DEL COAC

---

**Nous reptes per al Departament de Visat:**

- Implantació dels IITs al territori amb criteris d'homogeneïtat de tipus de llicències i documentació
- Revisió documental i gestió de fons europeus Next Generation per a la rehabilitació
- Gestió homogènia dels equips i criteris de revisió
- Nomenament de la figura del Cap de Visat Catalunya

---

UNA PROFESSION LÍDER

---

PRESENTACIÓ  
PRESIDENT ACM

---

**Lluís Soler, president Associació Catalana de Municipis**



---

UNA PROFESSION LÍDER

---

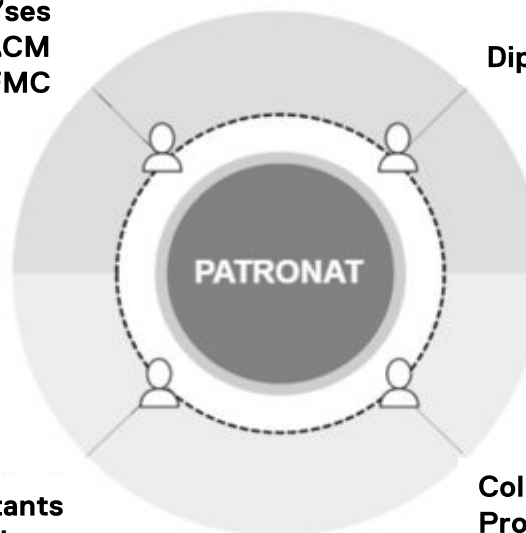
IITs  
CATALUNYA

---

## Fundació Municipalista d'Impuls Territorial Governança

Alcaldes/ses  
ACM  
i FMC

Diputacions



Representants  
Acadèmics o  
d'Experiència

Col·legis  
Professionals

---

## UNA PROFESSIONI LÍDER

---

## IITs CATALUNYA

---

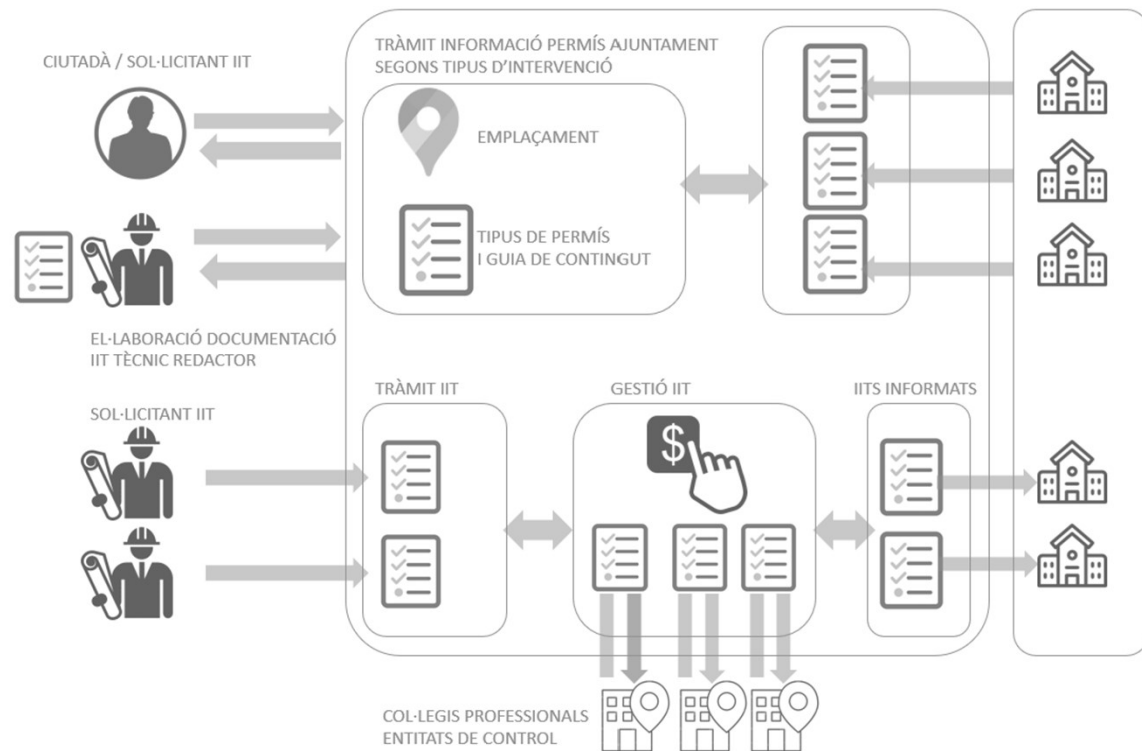
### Desplegament territorial dels IITs

- **Març 2021:** es constitueix la **Fundació Municipalista d'Impuls Territorial (FMIT)**, promoguda per l'ACM. El COAC és membre del Patronat.
- **Projecte:** crear una plataforma única de tramitació d'IITs per als ajuntaments com a mecanisme previ per a l'atorgament de llicències.
  - Procés únic i homogeni
  - Tipificació de llicències i guia documental
  - Pla de qualitat
- **Juny 2021:** Presentació al Patronat. Es vol que sigui un projecte subvencionable (agilització tràmits digitals a l'Administració local).
- **Maig 2021:** el COAC promou la 2a edició Enquesta Llicències Presentació resultats a la roda de premsa visat(juliol).

## UNA PROFESSIONI LÍDER

# IITs CATALUNYA

### FUNDACIÓ MUNICIPALISTA D'IMPULS TERRITORIAL - PLATAFORMA INTEROPERABILITAT



---

UNA PROFESSIONAL LÍDER

---

**SERVEIS  
PROFESSIONALS**

---

## **Oficina de Contractació Pública (OCP)**

- Canvi de nom de l'anterior Oficina de Concursos pel d'Oficina de Contractació Pública. Incorporació del nou cap del departament
- Objectius:
  - Garantir pública concurrència i transparència del procés de contractació
  - Millorar el procés de suport a l'Administració per a la redacció de plecs
  - Millorar el suport als col·legiats en tots els procediments
  - Treballar per aconseguir la publicació dels càlculs dels preus públics de l'Administració

---

## UNA PROFESSIONI LÍDER

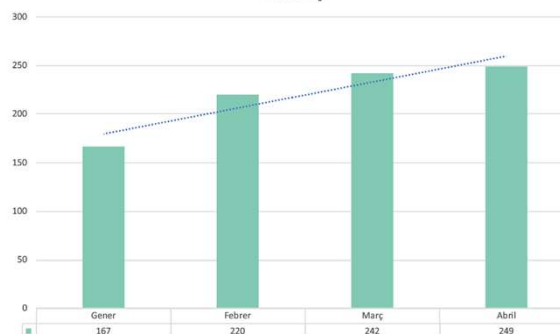
---

## SERVEIS PROFESSIONALS

---

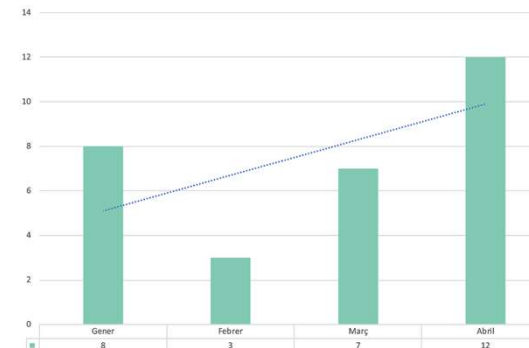
## Oficina de Contractació Pública (OCP)

Nombre de licitacions publicades (Gener-Abril)



Es recuperen projectes aturats per la crisi COVID-19 i reactivats, entre d'altres, per l'arribada de finançament europeu i subvencions.

Nombre d'escrits d'al·legacions i consideracions presentats



Estratègia: estandardització del escrits.

---

## UNA PROFESSIONI LÍDER

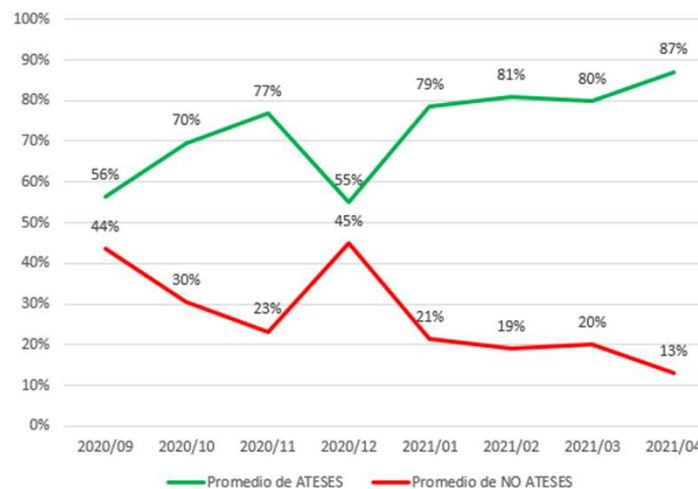
---

## SERVEIS PROFESSIONALS

---

### Atenció a l'Arquitecte i Secretaria

- Milliores Atenció Telefònica: augmenten un 31% les trucades ateses. Un 85% dels usuaris fan valoració molt positiva del servei.



- Maig 2021: llançament Secretaria Virtual fase 1 Objectiu: integrar tota la informació dels col·legiats en el CRM

---

## UNA PROFESSIONAL LÍDER

---

## SERVEIS PROFESSIONALS

---

### Escola Sert

- Formació contínua. Participants matriculats:
  - 608 curs 2019-20
  - 686 curs 2020-21
- Període de pandèmia (maig 20-març 21): s'han publicat 30 articles d'actualitat al blog Escola Sert recollits en dues publicacions: "Cròniques del Confinament" i "Cròniques del Desconfinament", amb un increment en el tràfic al web en període de màxim confinament de 530.000 visites.
- Gener-febrer 2021: enquesta a antics alumnes per conèixer preferències de formació i poder treballar estratègia portafoli.
- Sessions Sert. S'han incrementat les sessions de 9 (2019) a 30 (2020-2021). Participants:
  - 1.275 connectats curs 2019-20
  - 1.663 connectats any 2021

---

UNA PROFESSIONAL LÍDER

---

**SERVEIS  
PROFESSIONALS**

---

## **Escola Sert**

El 2021 s'inicia una Fase 2 amb els següents objectius:

- Redefinir el model d'Escola Sert i reestructuració del portafoli segons les línies estratègiques del COAC:

Rehabilitació i renovació urbana // Tecnologia i Disseny  
// Entorn Digital i Innovació // Gestió

- Definir estratègia de màrqueting i comercialització consolidada.
- Millorar les eines de gestió interna i integració en el sistema digital COAC

UNA PROFESSION LÍDER

SERVEIS  
PROFESSIONALS

**Servei d'Ocupació**

- Incorporació de nova responsable del servei.
- Objectius:
  - Reorientació d'un servei de Borsa de Treball a un Servei d'Ocupació, amb assessorament personalitzat i generació d'accions per a la millora curricular.
  - Nou sistema de condicions mínimes per a la publicació d'ofertes de treball:

POSICIÓ	ARQUITECTE JUNIOR	ARQUITECTE	ARQUITECTE SÉNIOR
TIPUS CONTRACTE	PRÀCTIQUES	TEMPORAL O INDEFINIT	TEMPORAL O INDEFINIT
JORNADA	COMPLETA	COMPLETA	COMPLETA
SOU ANUAL	1r any 60% sou base conv. 15.795 € 2n any 75% sou base conv. 19.742 €	26.323,53 € (*)	30.000 €
SOU MENSUAL	1r any 60% 1.316,18€ 2n any 1.645,22€	2.193,63 €	2.500 €

- Desenvolupament del projecte COAC Emprèn

---

## UNA PROFESSIONAL LÍDER

---

## SERVEIS PROFESSIONALS

---

## Lligams amb les Escoles d'Arquitectura

- Elaboració d'un pla de màrqueting per a una presència contínua i estable del COAC a les 6 escoles d'arquitectura.
- Presentació de Serveis Col·legials i continguts específics sobre la professió al Màster Habilitant de l'ETSAB (3 presentacions 1r quadrimestre 2021).
- COAC Estudiant:

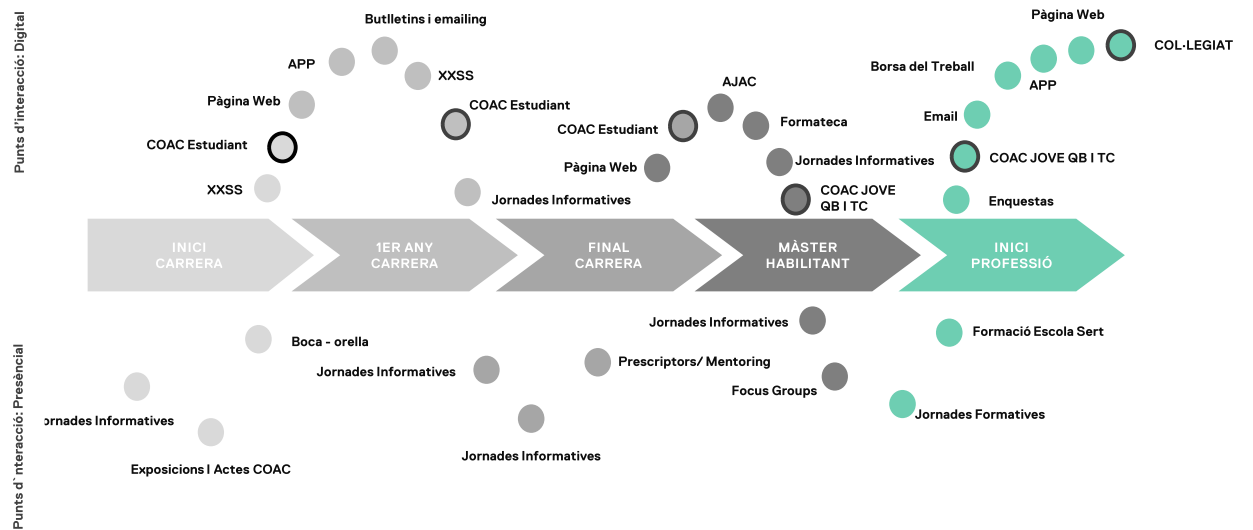
	GEN	FEB	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OCT	NOV	DES	TOTAL
2019									33	29	27	11	100
2020	15	55	11	4	5	3			17	46	15	5	176
2121	5	17	41	21									84

- COAC Jove: 124 noves col·legiacions 1er quadrimestre 2021
- Participació de 300 estudiants de l'ETSAB, UIC i La Salle a la Setmana de l'Arquitectura – Festes de l'Arquitectura

## UNA PROFESSION LÍDER

## SERVEIS PROFESSIONALS

## Lligams amb les Escoles d'Arquitectura Recorregut de l'estudiant



○ Objectius claus

---

ORGANITZACIÓ  
TRANSFORMADA

---

SOC COAC

---

El 93 % dels arquitectes col·legiats han realitzat la nova aportació voluntària al SOC COAC de 3 € trimestral

Durant el 1r quadrimestre s'han gestionat:

		Imports concedits
Nous expedients	53	
Sol·licituds	65	
Ajuts econòmics	17	13.600 €
Bonificacions SOC-COAC	60	15.814,20 €
Condonacions	3	505,56€
Ajuts extraordinaris	1	800 €

**DESPESES ASSIGNADES AL PRESSUPOST**

TIPUS AJUT	2020	1R QUATR. 2021	TOTAL
Ajut ec. directes	90.000	13.600	<b>103.600</b>
Ajut. ec. extraordinaris	3.600	800	<b>4.400</b>
Condonació quotes/deutes	2.971,66 €	505,56	<b>3.477,22</b>
<b>TOTAL ASSIGNAT</b>	<b>96.571,66 €</b>	<b>14.905,56</b>	<b>111.477,22</b>

# EIX 2: AL SERVEI DE LA SOCIETAT

---

# CONTEXT

---

En un context d'incerteses en el plànol econòmic i d'aturada política a nivel català, ens centrem en:

1. Acció política per:

- **Involucrar-nos en els Fons Next Generation EU per la renovació urbana**
- **Seguir reforçant la veu del col·lectiu**

2. Acció cultural per:

- **Preservar, divulgar i donar valor als nostres fons patrimonials i culturals**
- **Transmetre els valors socials i culturals**

---

RENOVACIÓ  
URBANA

---

ACCIÓ  
POLÍTICA

---

## Línies d'actuació clau

### 1. Fons Next Generation EU

- Àmbit estatal  
Pla de Rehabilitació d'Habitatge i Regeneració Urbana
- Àmbit català  
Rehabilitem.cat

### 2. Pacte Nacional per a la Renovació Urbana

---

NEXT GENERATION EU  
ÀMBIT ESTATAL

---

ACCIÓ  
POLÍTICA

---

PLA DE RECUPERACIÓ,  
TRANSFORMACIÓ I  
RESILIÈNCIA

---

## Directrius del Pla

- Transició ecològica
- Transformació digital
- Igualtat de gènere
- Cohesió social i territorial

## Principals inversions

- Estratègia Mobilitat Sostenible, Segura i Connectada  
(13.200 M€)
- **Programa Rehab. Habitatges i Regeneració Urbana  
(6.820 M€)**
- Modernització de les administracions públiques  
(4.315 M€)

—  
NEXT GENERATION EU  
ÀMBIT ESTATAL

—  
ACCIÓ  
POLÍTICA

—  
PLA DE REHABILITACIÓ  
D'HABITATGE I  
REGENERACIÓ URBANA

—  
Centrat en l'impuls de la rehabilitació tant en àrees  
urbanes com rurals, en el marc estratègic de l'Agenda  
Urbana Espanyola:

Inversió							
Inversió de components sota el mecanisme de recuperació i resiliència	<b>6.820 M€</b>						
Periodificació	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Finançament total		1.151	1.417	1.417	1.417	1.417	

---

NEXT GENERATION EU  
ÀMBIT ESTATAL

---

**ACCIÓ  
POLÍTICA**

---

PLA DE REHABILITACIÓ  
D'HABITATGE I  
REGENERACIÓ URBANA

---

## Programes d'ajut per al desenvolupament del Pla

1. A les actuacions de rehabilitació a nivell de barri
2. De suport a les oficines de rehabilitació
3. A les actuacions de rehabilitació a nivell d'edifici
4. Rehabilitació d'oficines
5. Incentivar la rehabilitació a partir del finançament del llibre de l'edifici existent
6. Programa d'ajut a l'elaboració del llibre de l'edifici existent i projectes
7. Àmbit econòmic
  1. Ajudes
  2. Fiscalitat IRPF deducció de les inversions
  3. Finançament a través d'ICO
8. Ley de la Vivienda y Ley de Arquitectura y Calidad del Entorno Construido

---

NEXT GENERATION EU  
ÀMBIT ESTATAL

---

ACCIÓ  
POLÍTICA I  
OPERATIVA  
INTERNA

---

PLA DE REHABILITACIÓ  
D'HABITATGE I  
REGENERACIÓ URBANA

---

## Oficina Rehabilitació COAC

### Característiques

- L'Oficina de Rehabilitació COAC oferirà:
  - Informació centralitzada sobre les subvencions disponibles.
  - Revisió i seguiment documental segons requeriments organisme atorgador.
  - Formació en especialització de rehabilitació, d'eficiència energètica i de gestió
- Les característiques del COAC (6 demarcacions) i el procés de transformació digital en desenvolupament, facilita plantejar una Oficina de Rehabilitació digital vs. presencial per a tot el territori

---

NEXT GENERATION EU  
ÀMBIT ESTATAL

---

ACCIÓ  
POLÍTICA I  
OPERATIVA  
INTERNA

---

PLA DE REHABILITACIÓ  
D'HABITATGE I  
REGENERACIÓ URBANA

---

## Oficina Rehabilitació COAC

Pendents de:

1. Aprovació del Real Decret per a la distribució de fons NGEU. juny-juliol 2020 (MITMA)
2. Coordinació Generalitat i institucions implicades sobre l'abast i característiques de les subvencions
3. Acords de col·laboració entre institucions atorgadores per definir marc econòmic, revisió documental i procediments de transferència de documentació.

Tasques COAC:

1. Elaboració guies documentals adaptades a cada institució i tipus de subvenció (Visat+OCT)
2. Adaptació TIC del tràmit (Visat+TIC)
3. Publicació web general COAC i difusió de la informació entre els col·legiat. Creació d'un número d'atenció telefònica específic per a tot el territori (TIC+Comunicació+MKTG+Visat)
4. Reorganització interna de recursos (Visat)
5. Pressupost de desenvolupament (Ois i TIC)

---

NEXT GENERATION EU  
ÀMBIT CATALÀ

---

ACCIÓ POLÍTICA

---

REHABILITEM.CAT

---

## Participants

Agència de l'Habitatge de Catalunya

Associació de Promotors de Catalunya

Col·legi d'Enginyers Graduats i Enginyers Tècnics Industrials de Barcelona

Col·legi d'Arquitectes de Catalunya

Col·legi de Camins, Canals i Ports de Catalunya

Col·legi d'Enginyers de Camins, Canals i Ports de Catalunya

Consell Superior de Col·legis d'Arquitectes d'Espanya

Consell de Col·legis d'Aparelladors, Arquitectes Tècnics i Enginyers  
d'Edificació de Catalunya

Departament de Territori i Sostenibilitat

Gremi de Constructors d'Obres de Barcelona i Comarques

Institut Català del Sòl

Institut de Tecnologia de la Construcció de Catalunya

Universitat Politècnica de Catalunya

---

## NEXT GENERATION EU ÀMBIT CATALÀ

---

## ACCIÓ POLÍTICA

---

## REHABILITEM.CAT

---

### Diagnosi

És raonable suposar que una part dels 2,9M d'habitatges principals recollits al recompte han estat rehabilitats recentment amb criteris energètics i que per tant s'haurien de descomptar:

Qualificació	Nombre de certificats		Rati de certificats	
	per consum d'energia primària	per emissions de CO2	per consum d'energia primària	per emissions de CO2
A	3.968	5.968	0,4%	0,6%
B	11.675	12.626	1,1%	1,2%
C	42.864	52.970	4,0%	4,9%
D	105.590	131.856	9,8%	12,2%
E	549.434	562.545	50,9%	52,1%
F	130.030	138.549	12,0%	12,8%
G	235.607	174.654	21,8%	16,2%
Suma	<b>1.079.168</b>	<b>1.079.168</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Font: Institut Català d'Energia, 31 de juny 2020

El 3,3% (1,5+1,8) no cal que siguin rehabilitats, perquè són A i B.

---

NEXT GENERATION EU  
ÀMBIT CATALÀ

---

ACCIÓ POLÍTICA

---

REHABILITEM.CAT

---

### **Focus en la rehabilitació**

Es vol rehabilitar en accessibilitat, problemes estructurals i molt especialment en eficiència energètica.

Les previsions que es fan d'inversió en rehabilitació són:

(A) Millora de l'accessibilitat, 4.500€

(E) Patologies estructural, 2.400€

(S) Eficiència energètica passiva i activa, 10.800€

---

## NEXT GENERATION EU ÀMBIT CATALÀ

---

## ACCIÓ POLÍTICA

---

## REHABILITEM.CAT

---

## Necessitat teòrica de rehabilitació 2022-2024

2022-24		Entorn en despoblació	Nuclis antics recuperables	Entorns perifèrics degradats	Ocupants vulnerables	Resta de situacions	Subtotals
Habitatges a rehabilitar	x1.000	12,9	5,6	75,9	31,6	100,8	227
Costos unitaris	€/hab	13.000	14.756	12.698	12.600	12.150	12.509
Subtotals	MEUR	168	83	964	398	1.225	2.837

Elaboració ITeC

---

NEXT GENERATION EU  
ÀMBIT CATALÀ

---

ACCIÓ POLÍTICA

---

REHABILITEM.CAT

---

### Fites 2030

La Comissió Europea va fixar, el passat 2020, les fites següents per al 2030:

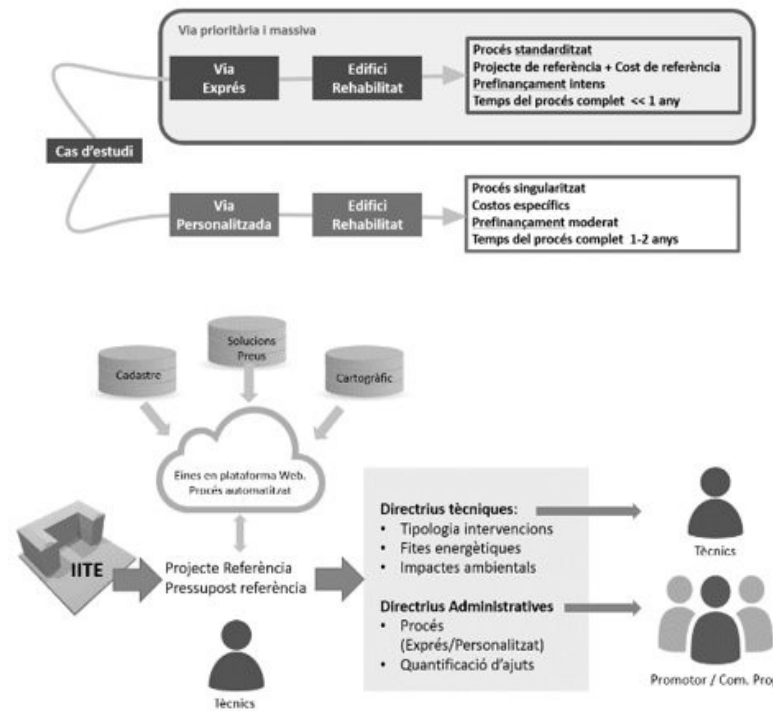
- 40% de reducció respecte a 1990 de les emissions de gasos d'efecte hivernacle
- 32% de quota d'energies renovables
- 32,5% de millora de l'eficiència energètica

## NEXT GENERATION EU ÀMBIT CATALÀ

## ACCIÓ POLÍTICA

## REHABILITEM.CAT

### Metodologia



Esquema de la Fase prèvia d'una actuació de rehabilitació

---

NEXT GENERATION EU  
ÀMBIT CATALÀ

---

ACCIÓ POLÍTICA

---

REHABILITEM.CAT

---

## Tecnologies aplicables

Les tecnologies que podrien estar implicades en la digitalització profunda de l'activitat rehabilitadora:

1. GIS: En la transmissió de models digitals a escala urbana per impulsar l'anàlisi territorial.
2. BIM: En el modelat d'edificis existents i rehabilitats d'acord a una estructura d'informació estandarditzada dels models.
3. IoT: En la sensorització i monitoratge de les rehabilitacions per disposar de sistemes de quantificació, informació i millors pràctiques.
4. IA: En l'explotació de la informació obtinguda en la fase d'ús dels edificis, basada en el IoT per a l'estudi de patrons operatius.
5. Blockchain: en l'agilització i assegurament de la fiabilitat documental en els processos de gestió de la rehabilitació, i l'establiment de possibles indicadors.

---

NEXT GENERATION EU  
ÀMBIT CATALÀ

---

ACCIÓ POLÍTICA

---

REHABILITEM.CAT

---

### Mesures econòmiques per implantar

1. La via de la subvenció, sobretot en les fases inicials
2. La via fiscal, introduint mesures:
  - 2.1 De clarificació i reducció en l'aplicació de l'IVA.
  - 2.2 De reducció de l'IRPF o de l'IBI durant un període de temps
3. La facilitació del finançament, on les claus serien:
  - 3.1 Millorar dinàmica finançament bancari a les Comunitats de Propietaris
  - 3.2 Capturar l'interès de l'empresa privada a participar en iniciatives de partenariat publicoprivat
  - 3.3 Altres vies de finançament no bancari
4. Introducció d'un fons pel foment de la rehabilitació que nodriria les mesures de subvenció, les fiscals i les d'accés al finançament en un horitzó post-NGEU.
5. Fomentar la cultura de l'habitatge com un actiu que necessita ser dotat d'un fons d'amortització.

---

NEXT GENERATION EU  
ÀMBIT CATALÀ

---

ACCIÓ POLÍTICA

---

REHABILITEM.CAT

---

**Formació**



—  
NEXT GENERATION EU  
ÀMBIT CATALÀ

—  
ACCIÓ POLÍTICA

—  
REHABILITEM.CAT

—  
**Comunicació**



---

## NEXT GENERATION EU ÀMBIT CATALÀ

---

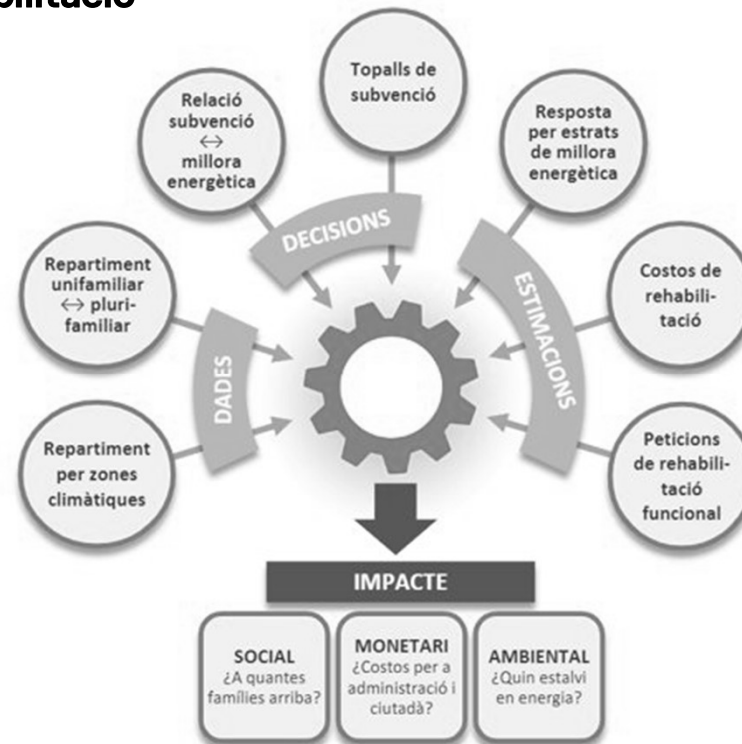
## ACCIÓ POLÍTICA

---

## REHABILITEM.CAT

---

## Proposta per a un model gradual de subvencions Fons NG per a la rehabilitació

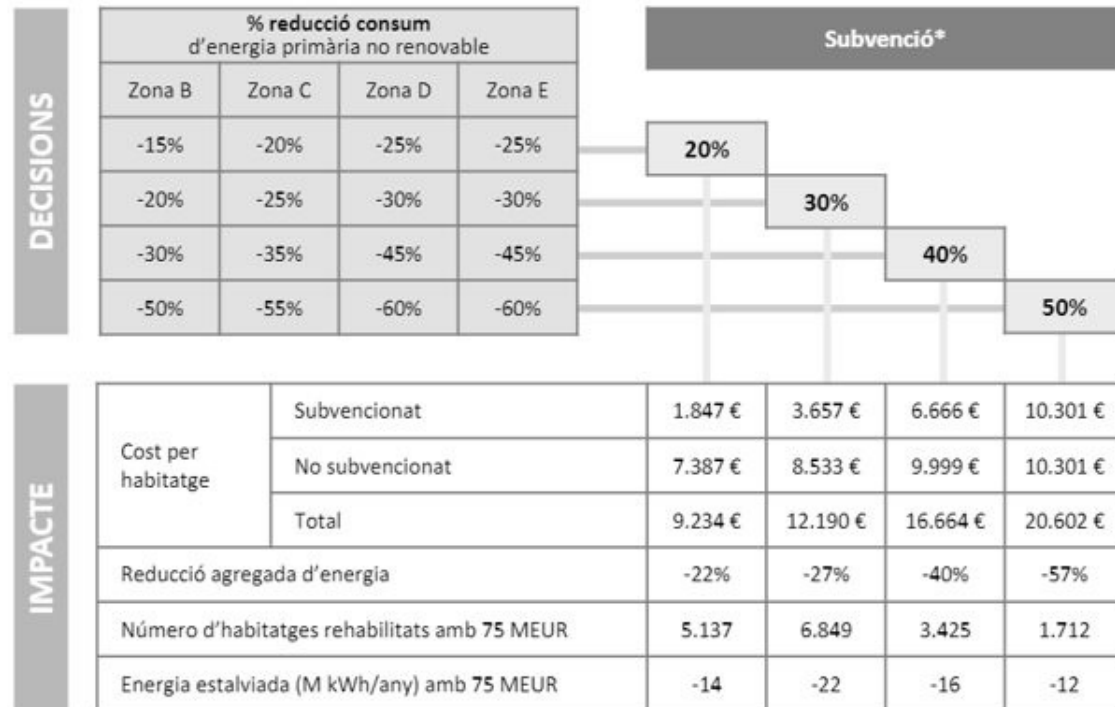


NEXT GENERATION EU  
ÀMBIT CATALÀ

ACCIÓ  
POLÍTICA

REHABILITEM.CAT

Impacte pel nivell de compromís de reducció de consum



\*Amb límits de subvenció per a plurifamiliar de 15.000 € i per a unifamiliar de 17.000 €

---

## REFLEXIONS

---

## ACCIÓ POLÍTICA

---

## Conceptes a treballar al voltant de la rehabilitació

1. Transversalitat
2. Cooperació entre les administracions
3. Implicació
4. Ponderació i equitat
5. Avaluació

---

PACTE NACIONAL  
RENOVACIÓ URBANA

---

**Agustí Serra, secretari d'Hàbitat Urbà i Territori del  
Departament de Territori i Sostenibilitat**

---

ACCIÓ  
POLÍTICA



---

PACTE NACIONAL  
RENOVACIÓ URBANA

---

ACCIÓ  
POLÍTICA

---

### **Grup d'impuls del PNRU**

- Agustí Serra, Secretari de l'Agenda Urbana i Territori
- Josep Casas, Sub-director general d'Arquitectura i Habitatge
- Anton Carpio, estratègies urbanes Gencat
- Beth Tuà, Coordinació tècnica Secretaria de l'Agenda Urbana i Territori
- Assumpció Puig, degana COAC
- Marc Riera, president Demarcació Girona
- Guim Costa, vicedegà
- Montse Vilardaga, cap OCT
- Leonor Flores, cap Gabinet del Deganat

### **Grup de treball del PNRU**

- Josep Casas, Sub-director general d'Arquitectura i Habitatge
- Anton Carpio, estratègies urbanes Gencat
- Ana Ruisanchez, Servei d'Arquitectura
- Esther Llorens, Servei de Programació de l'Habitatge Protegit
- Guim Costa, vicedegà

---

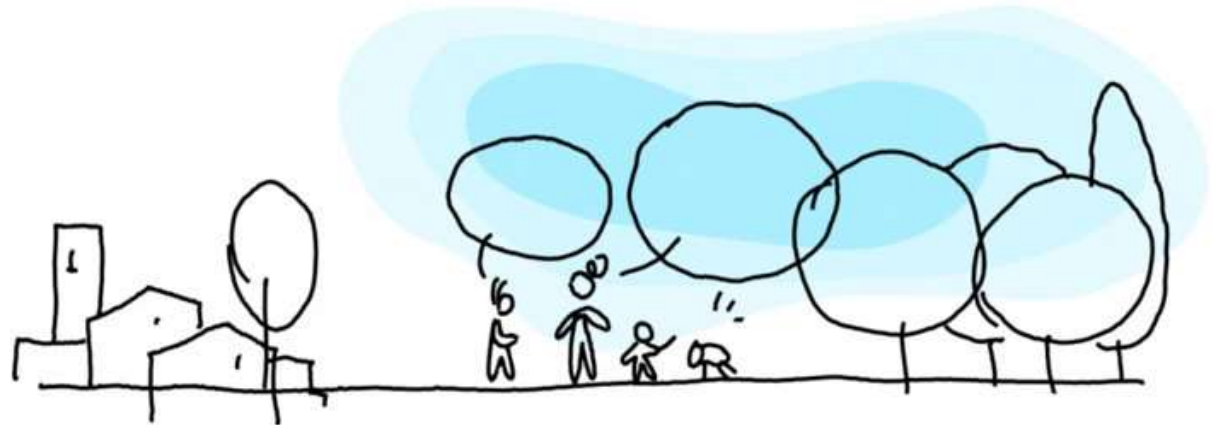
## VEU DEL COL·LECTIU

---

## ACCIÓ POLÍTICA

---

## Nova Bauhaus



---

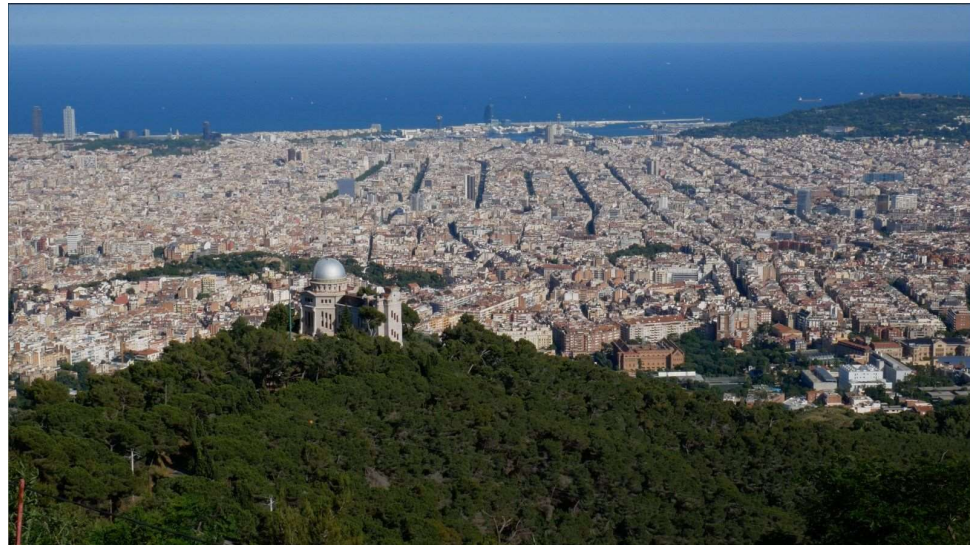
VEU DEL COL·LECTIU

---

**Compromís de les administracions: Generalitat, el Ministeri MITMA i Ajuntament de Barcelona pel Congrés de la UIA 2026 i de la capitalitat mundial de l'Arquitectura de Barcelona**

---

ACCIÓ  
POLÍTICA



---

## VEU DEL COL·LECTIU

---

## ACCIÓ POLÍTICA

---

## Intercol·legial



---

# FONS PATRIMONIALS I CULTURALS



Centre  
Obert  
d'Arquitectura

---

# FONS PATRIMONIALS I CULTURALS



---

## Explora / fons

- Arxiu Històric: pla de digitalització.  
15.864 peces documentals digitalitzades
- [Arquitecturacatalana.cat](http://Arquitecturacatalana.cat)
  - Total 3750 obres (2.100 més incorporades)
  - Total 2.100 autors (450 més incorporats)
- Publicacions
  - Quaderns Biennale 2021
  - *Col·leccions*: “El repte del xamfrà”, “Montbau 1958-1964”
  - Digitalització i conversió en llibres digitals la sèrie *Col·leccions*

# VALORS SOCIALS I CULTUALS



## Gaudeix/activitat cultural

- Exposició *Montbau*, 1958-64 (Barcelona)
- Exposició *Denise Scott Brown. Travelling with Denise* (Girona)
- Conferència a càrrec de Carme Pinós (Tarragona)
- Exposició *Premis Ajac XII* (Ebre)
- Conferència *Del vernacular al tecnològic*. Albert Faus (Lleida)
- Cicle inèxperiències: Ramos & Hita i Bajet & Giramé & Garrido (CCCC)
- Cicle de conferència en *Homenatge a Enric Miralles* (Barcelona)
- Exposició *The Viena Model* (Barcelona)



---

# VALORS SOCIALS I CULTUALS



---

## Aprèn/educació

- Setmana d'Arquitectura:
  - Arquitectura a les Aules
  - Festes d'Arquitectura



---

# VALORS SOCIALS I CULTURALS

---

## Descobreix/reconeixements

- Premis d'Arquitectura de Girona. Cicle *Les obres i els seus autors*
- Promoció de l'arquitectura en el sector cultural: BARQ Festival 2021, Biennial d'Arquitectura de Venècia dins dels Eventi Collaterali i els Premis Temps de les Arts, entre d'altres

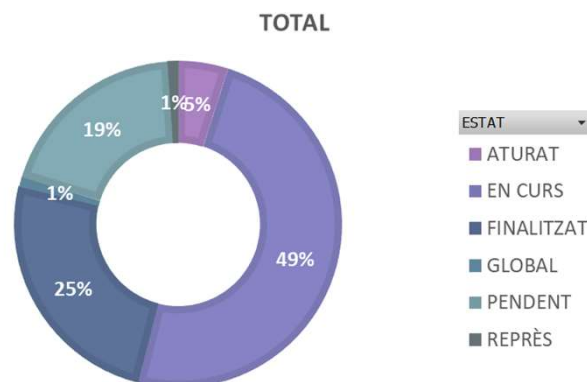


# **EIX 3: AMB UNA ORGANITZACIÓ TRANSFORMADA**

## ESTRATÈGIA DIGITAL

## Pla d'actuació 2020 - 2022

## ESTAT DELS PROJECTES



## PORTAFOLI ACTIU A 2021

	Maig 2021	
	Projectes	%
Total Projectes	202	
Projectes actius totals	140	69%
Projectes Digitals	88	63%

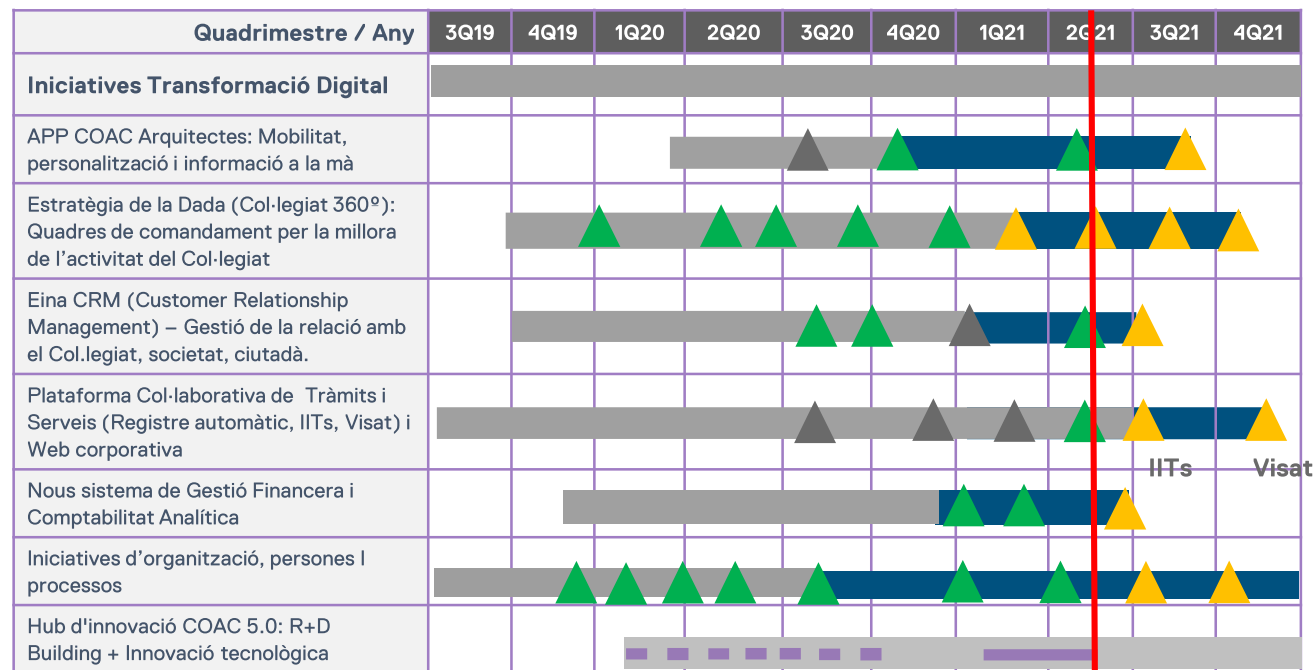
Reclassificació dels projectes 2021: distribució més realista per eixos i objectius estratègics.

ESTRATÈGIA DIGITAL

Full de ruta estratègia digital

RESUM ESTAT  
DELS  
PROJECTES

PREVISIÓ FINS A  
FINALS D'ANY  
QUÈ ENS QUEDA PER FER?

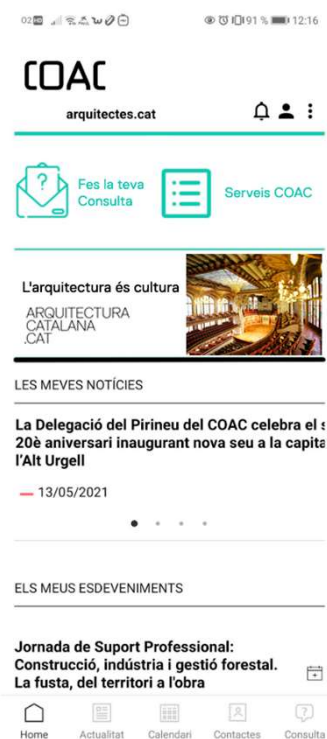


## ESTRATÈGIA DIGITAL

# APP FASE I: LLIURADA AL PÚBLIC MAIG 2021

Multicanalitat, usabilitat i experiència del Col·legiat

## APP mòbil COAC Arquitectes



Ja pots descarregar-te la APP del COAC a Android amb el QR o accedint al Google Play buscant: **COAC Arquitectes**



properament

- Per al **públic en general** i per a la **professió**
- Sense temps d'espera per rebre un **butlletí**, un **recull de premsa** o **novetats**
- **L'Arquitectura catalana** en mobilitat.
- Comunicació Directa
- El col·legiat decideix el que l'interessa
- Neta, senzilla, àgil, en un clic
- Apropat-nos als canals dels **joves arquitectes**
- Un visió única: App, Web i les xarxes socials **integrades**








## INNOVACIÓ DIGITAL

# CULTURA TECNOLÒGICA

Innovar per fer créixer al COAC i el sector

## HUB Innovació COAC 5.0

### Activitats realitzades al primer i segon trimestre de 2021:

14 de gener		S1. Estat de situació: Indústria 4.0 i Transformació Digital
28 de gener		S2. Internet of Things, Ciberseguretat i 5G. Artificial Intelligence, Machine learning, Deep Learning
11 de febrer		S3. Realitat Virtual (VR), Augmentada (AR) i eXtesa (XR) i el 5G
25 de febrer		S4. Smart Robotics, Drones i vehicles autònoms, Digital Twin
11 de març		S5. Big Data i analítica avançada
25 de març		S6. Smart Manufacturing, Impressió 3D i Fabricació Additiva
08 d'abril		S7. Blockchain

Iniciatives amb bona acollida, més de **3500** visualitzacions a Youtube

### Altres activitats previstes a 2021:

- Preparant un **segon cicle d'innovació digital** amb altres formats.
- Preparant iniciatives de **formació a l'Escola Sert.**
- Treballant amb socis experts d'innovació tecnològica **iniciatives pilot.**
- **Difusió de la innovació digital** allà on els arquitectes ens demanin (Màsters, tallers, demarcacions, altres)

---

**ORGANITZACIÓ  
TRANSFORMADA**

---

**TRANSFORMACIÓ  
CULTURA DE  
TREBALL**

---

**CLIMA LABORAL**  
Pacte Teletreball

**SENTIMENT DE PERTINENÇA**  
10 cites 10 fites 2021

**COVID-19**  
Pla Contingència covid-19  
Protocol covid-19 Escola Sert  
Comunicació interna continua

**IGUALTAT**  
Pla d'Igualtat  
Registre Salarial

**MEDIAMBIENT**  
Política Taula neta  
Política llocs flexibles  
Política paper zero

**RISCOS PSICOSOCIALS**  
Normativa desconexió digital  
Bones pràctiques Teletreball

**FORMACIÓ**  
Eines col·laboratives 365  
Reglament protecció de dades  
Lideratge i gestió d'equips  
Metodologies agile  
Transformació digital  
Responsabilitat Social  
Corporativa  
Formació normativa tècnica

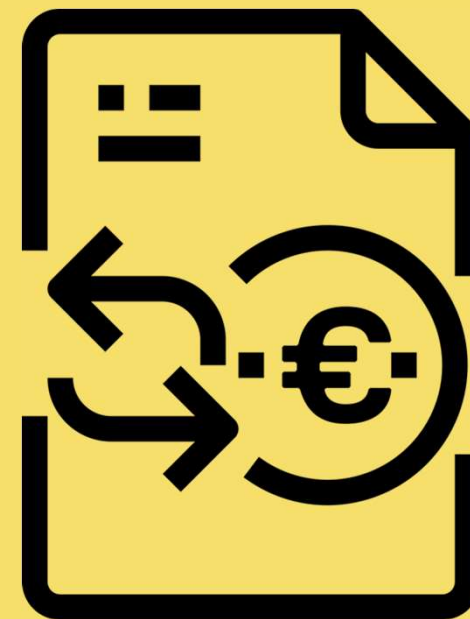
ASSEMBLEA GENERAL ORDINÀRIA | 26 MAIG 2021

COAC  
arquitectes.cat

# PROJECTES 2021



# PARTICIPACIÓ PORTAVEUS DELS GRUPS DE REPRESENTANTS



# PRECS, PREGUNTES I PROPOSICIONS



---

**ASSEMBLEA  
GENERAL  
ORDINÀRIA**

**Moltes gràcies!**



arquitectes.cat

26  
05  
21